

24 ANALYSE DES RISQUES POUR EVALUER CE QUI MENACE VOTRE ORGANISATION



2h 20m



PLÉNIÈRE ET
PETITS GROUPES

DESCRIPTION

Lorsque votre organisation est confrontée à des risques, cela peut avoir un impact significatif sur l'efficacité de votre travail.

Si les risques ne peuvent jamais être totalement éliminés, vous pouvez vous y préparer et surveiller les situations et scénarios risqués. Une partie de ce processus consiste à identifier les situations ou les occurrences qui peuvent vous alerter des niveaux de risques changeants pour votre structure.

Lorsque vous avez identifié ces «points de signal», vous devriez prendre des mesures pour gérer les risques et leurs conséquences (p. ex. une prévision météorologique extrême dans un pays très pauvre est un point de signal qu'une organisation humanitaire utilisera pour se préparer à des inondations ou à la sécheresse).



PRÉPARATION

Terminez les activités de l'Analyse de l'Environnement pour Détecter des Risques non Repérés (04) et Définir et Identifier les Risques (28)



MATÉRIEL

- Papier et crayons



OUTILS

- **Cartes Méthode :**
 - Définir et Identifier les Risques (28)
 - Analyse de l'Environnement pour Détecter des Risques non Repérés (04)
- **Fiches de Travail:**
 - Analyse STEEP (15)
 - Diagramme d'Influence (12)
- **Documents de Référence:**
 - Exemple de Diagramme d'Influence: 1ère Partie (17)
 - Exemple de Diagramme d'Influence: 2ème Partie (18)
 - Exemple d'Analyse STEEP (21)



TRAVAIL DE BASE



SOMMET



RISQUES ET RÉSILIENCE



ÉTAPE 1 EN PETITS GROUPES:


Consultez l' **Analyse de l'Environnement pour Détecter des Risques non Repérés (04)** et choisissez un scénario de risque potentiel (p. ex. risque d'instabilité financière, pour la sécurité physique du personnel, pour la situation légale de l'organisation, etc.) qui pourrait affecter de manière significative votre organisation. **[05 MIN]**


ÉTAPE 2 EN PLÉNIÈRE:

Présentez vos choix de scénarios de risque, discutez et mettez-vous d'accord sur celui sur lequel vous travaillerez en petits groupes. **[05 MIN]**

ÉTAPE 3 EN PETITS GROUPES:

En utilisant les catégories de l' **Analyse STEEP (15)**  comme un cadre, échangez vos idées sur les facteurs Sociaux, Technologiques, Économiques, Environnementaux ou Politiques qui pourraient être influents dans le cas où ce risque devenait ou non réalité. Pour vous aider à commencer, voir l' **Exemple d'Analyse STEEP (21)**  **[30 MIN]**

ÉTAPE 4 Choisissez les 3 facteurs les plus importants parmi ceux listés dans votre Analyse STEEP. En commençant par l'état actuel de ces facteurs (p. ex. inconnu), cartographiez chacune des étapes séparant ces facteurs de leurs résultats possibles. Quelles étapes devront se dérouler pour qu'un résultat positif ou négatif arrive? La carte que vous obtiendrez s'appelle un Diagramme d'Influence. Pour vous aider à le compléter, voir l' **Exemple de Diagramme d'Influence: 1ère Partie (17)**  **[30 MIN]**

ÉTAPE 5 Évaluez le Diagramme et identifiez quels points de signal représenteraient un changement si le risque devait être actualisé, (p. ex. au moment où ces points de signal apparaîtront, vous saurez avec certitude si le résultat du scénario risqué sera positif ou négatif, et donc si vous devez agir maintenant ou non pour éviter la menace). Pour vous aider à identifier ces points de signal, voir **Exemple de Diagramme d'Influence: 2ème (18)**  **[20 MIN]**

ÉTAPE 6 EN PLÉNIÈRE:

Partagez vos résultats et discutez des points de signal que votre organisation doit surveiller. **[30 MIN]**