

04 ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT POUR DÉTECTER DES RISQUES NON REPÉRÉS



2h 00m



PLÉNIÈRE ET
PETITS GROUPES

DESCRIPTION

Cette activité vous guide pour mettre en place un système de cartographie et de suivi des développements pertinents au sein de votre environnement. Il peut être utile de noter des éléments d'information sur votre environnement ou sur votre contexte de travail (p. ex. le changement des besoins de votre groupe cible ou de l'accès aux financements), qui seront susceptibles de révéler des risques potentiels: quelles sont les informations dont vous disposez et celles dont vous avez toujours besoin?



PRÉPARATION

Aucune



MATÉRIEL

- Tableau à feuilles
- Marqueurs
- Pions (3 par personne)



OUTILS

- Document de Référence:
Signaux de Faiblesse (02)



TRAVAIL DE BASE

ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT

ÉTAPE 1 EN PLÉNIÈRE:

Réfléchissez ensemble à tous les développements externes possibles, susceptibles de contribuer à la réussite de votre travail. Faites la liste de ces développements sur le tableau. Types de développement externe à prendre en compte: besoins changeants de vos groupes cibles, nouvelles opportunités de financement, évolution dans le paysage de vos concurrents et partenaires, innovations et nouvelles approches dans votre domaine. Sélectionnez les 10 meilleurs développements en plaçant des points ou des pions (jusqu'à 3 par membre de l'équipe). [30 MIN]

ÉTAPE 2 EN PETITS GROUPES:

Analysez comment vous recueillez actuellement des informations sur ces développements et ce que vous pourriez mettre en place pour un suivi plus efficace. [30 MIN]

ÉTAPE 3 EN PLÉNIÈRE:

Partagez les suggestions des groupes sur la manière d'améliorer le suivi. Mettez-vous d'accord sur une série d'actions concrètes, en vue d'établir un système d'analyse intégré. [30 MIN]

ÉTAPE 4 Passez en revue le document **Signaux de Faiblesse (02)**  et discutez de la manière dont vous pouvez vous assurer que des développements pertinents ne se retrouvent pas filtrés, mais soient bien reconnus comme opportunités ou risques suffisamment tôt. [30 MIN]



SUIVI

Après avoir choisi un système d'analyse intégré, vous devez réfléchir à comment vous souhaitez le mettre en place. Faire quelque chose que vous n'avez jamais fait auparavant demande souvent un certain effort: nouvelles habitudes, certainement de nouvelles aptitudes, et un investissement en temps et en énergie (ce qui induit généralement que vous devrez passer moins de temps sur d'autres activités).