

Окружающая среда

История сотрудничества

Прежний опыт кооперации, будь то между отдельными партнерами или между группами и сообществами, которые они представляют, способствует лучшему взаимопониманию и укрепляет доверие в процесс.

Легитимность

Партнерская группа признается сообществом, на благо которого она собирается работать, в качестве легитимной.

Благоприятный политический и социальный климат

Политические лидеры, лица, влияющие на формирование общественного мнения и широкая общественность поддерживают (или, по крайней мере, не противодействуют) миссию партнерской группы.

Члены

Взаимопонимание, уважение и доверие

Существует понимание и уважение по отношению к способу работы соответствующих организаций (или отдельных людей), их культурным ценностям и нормам, ограничениям и ожиданиям.

Должное представительство членов

Сообщество, на благо которого партнерство стремится работать, а также другие сегменты общества, которые необходимы для решения «проблемы», представлены должным образом.

Членство из личного интереса

Преимущества членства видны партнерам и компенсируют «расходы» (например: автономия, своя территория).

Способность к компромиссу

Все участники процесса сотрудничества в целом готовы к компромиссу.

Процесс и структуры

Участие как в процессе, так и в результатах

Члены ощущают причастность как к процессу, так и к результатам и идентифицируют себя с ними.

Множественные уровни участия

Активное участие в совместных усилиях выходит за рамки исполнительного уровня и обеспечивает вовлеченность других уровней организации.

Гибкость

Существует открытость в процессе принятия решений, а также в отношении подходов к работе.

Четкие роли и руководящие принципы

Существует четкое понимание ролей, обязанностей и процесса принятия решений.

Адаптивность

Партнерство в состоянии справляться с изменяющимися условиями.

Подходящий темп развития

Рост происходит медленно. С течением времени структура, ресурсы и мероприятия изменяются шаг за шагом, чтобы удовлетворять потребности партнерства, не перегружая при этом его мощности.

Коммуникация

Открытая и частая коммуникация

Члены партнерской группы часто взаимодействуют друг с другом и регулярно получают информацию.

Развитые неформальные отношения и коммуникация

Помимо формальных каналов коммуникации, члены сети также развивают личные связи.

Цель

Конкретные достижимые цели и задачи

Цели реалистичны и достижимы, и члены партнерства имеют четкое представление о них.

Общее видение

Члены партнерства разделяют общее видение.

Уникальная цель

Цель партнерства отличается, хотя бы частично, от миссии и целей отдельных организаций-членов, поскольку цели, поставленные для партнерства, не могут быть достигнуты только одной организацией.

Ресурсы

Достаточный объем ресурсов

Партнерство располагает достаточными финансовыми ресурсами, персоналом, материалами и временем.

Умелое лидерство

Внутри партнерской группы имеется квалифицированное и легитимное руководство или функционирующая система совместного лидерства.