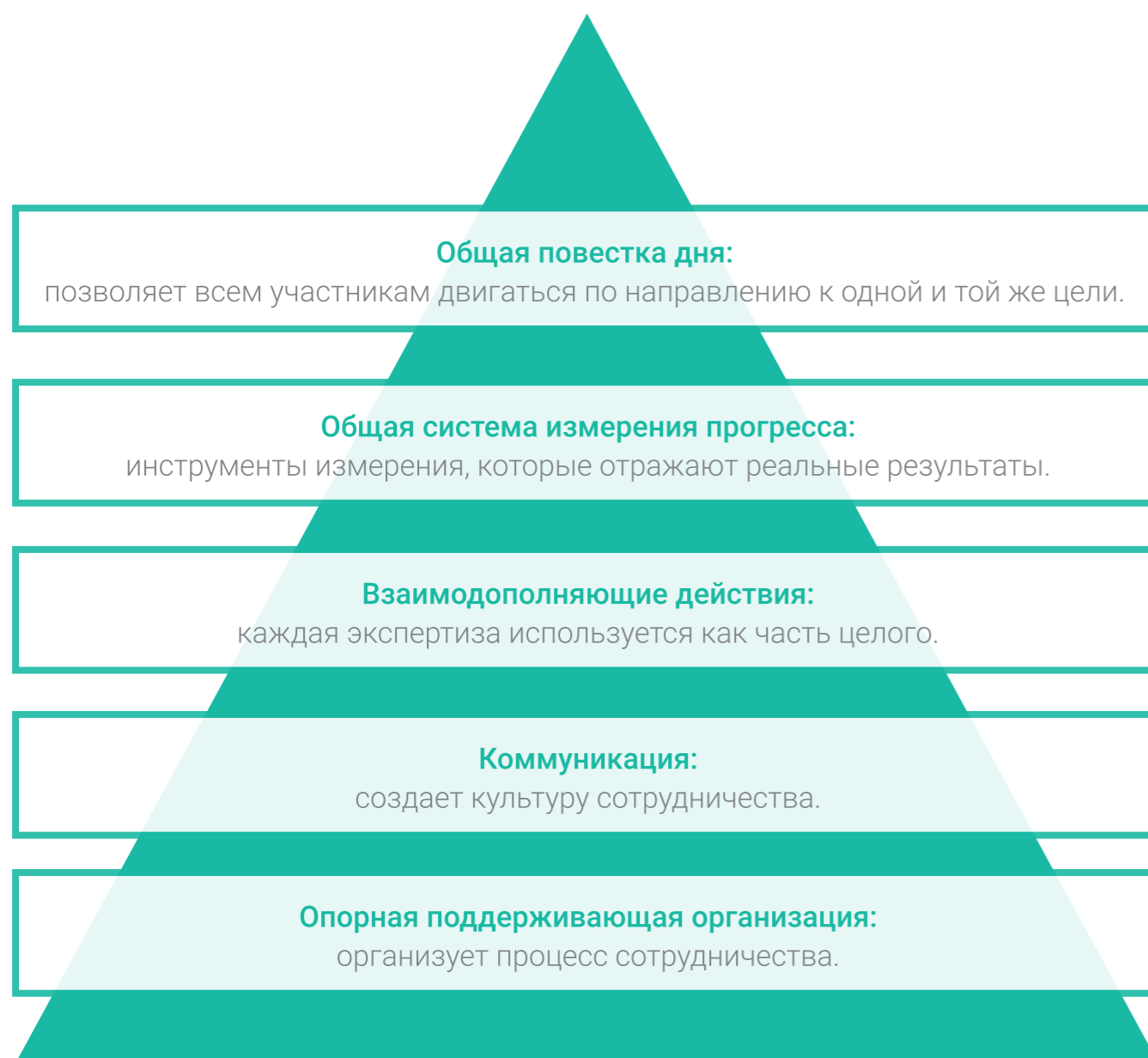


Коллективное воздействие (по определению Марка Крамера и Джона Каньи*) – это стремление группы акторов разных секторов реализовать общий план действий для решения комплексной общественной проблемы. Чтобы найти долговременные решения общественных проблем в больших масштабах, организации – включая органы власти, гражданское общество и бизнес – должны координировать свои усилия и работать вместе над достижением четко сформулированной цели.

* Kania, John & Kramer, Mark (2011). *Collective Impact*, https://ssir.org/articles/entry/collective_impact



Коллективное воздействие – это уход от парадигмы «изолированного воздействия», существующей сегодня в общественном секторе, поскольку основная предпосылка коллективного воздействия заключается в том, что ни одна организация не может в одиночку достичь долгосрочных масштабных общественных изменений. Не существует простого решения, легкого рецепта влияния на системные общественные проблемы, и эти проблемы не могут быть решены простым скалированием или копированием одной организации или программы. Сильные организации необходимы, но недостаточны для масштабных общественных изменений.

Существуют пять условий коллективного воздействия:

1. У всех участников есть общая цель и общий план изменений, включая общее понимание проблемы и общий подход к ее решению с помощью согласованных действий.
2. Действует постоянный сбор данных и проводится регулярная оценка результатов на уровне всех участников, чтобы обеспечить общую систему измерений и тем самым согласованность действий и подотчетность друг перед другом.
3. Существует план взаимодополняющих скоординированных действий для каждого участника.
4. Необходима открытая и постоянная коммуникация между всеми игроками, чтобы выстроить доверие, обеспечить совместное целеполагание и создать общую мотивацию.
5. Имеется опорная поддерживающая организация (или организации), которая обладает достаточным персоналом и специфическим набором навыков для поддержки всей

Не все общественные проблемы подходят для решения через коллективное воздействие. Коллективное воздействие лучше всего применять в случае комплексных и системных проблем, а не технических. Инициативы коллективного воздействия сегодня создаются во всем мире для решения широкого круга вопросов, включая образование, здравоохранение, бездомность, окружающую среду и развитие сообществ. Многие из этих инициатив уже достигли конкретных результатов, подтверждая многообещающие преимущества использования коллективного воздействия для решения сложных общественных проблем.