

44 РАЗРАБОТКА ОБЩЕГО ВИДЕНИЯ



1ч. 00мин.



ПЛЕНУМ

ОПИСАНИЕ

Этот инструмент поможет вам определить компас для вашего сотрудничества. Он коренится в вопросе: «Что мы хотим увидеть через пять лет?»



ПОДГОТОВКА

Прежде чем заняться этим упражнением, партнерство должно четко определить проблему, которую оно собирается решать. Без этой общей цели вряд ли удастся договориться о совместном видении. Более того, полезно, если партнеры знакомы с профилем друг друга и реалиями работы. **Проекты как интерфейс (24)** поможет облегчить этот процесс.



МАТЕРИАЛЫ

- Модерационные карточки
- Пробковая доска



ИНСТРУМЕНТЫ

- Рабочий лист:
Проекты как интерфейс (24)



СБОРЫ



КОЛЛЕКТИВНОЕ
ВОЗДЕЙСТВИЕ

ШАГ 1 ИНДИВИДУАЛЬНО:

Проведите мозговой штурм на следующий вопрос: представьте, что через пять лет к вам обращается команда документалистов, чтобы узнать о прогрессе, достигнутом всеми участниками этого партнерства. Что вы им покажете? Какие мероприятия они увидят? Как ваши достижения станут видимыми? Какие аспекты вашего сотрудничества вы представите с гордостью? [10']

ШАГ 2 В ПАРАХ:

Обменяйтесь своими ответами и согласуйте 3 наиболее важных элемента вашего видения для каждого из следующих вопросов:

- Какие виды деятельности (мероприятия) вы хотели бы развивать?
- Какие результаты вы хотели бы увидеть?
- Как вы хотели бы работать в качестве партнера этого проекта (ценности, видение, модель сотрудничества и т. д.)? [10']

** Учитывайте, что каждый разрабатывает видение по-своему – одних привлекают скорее абстрактные или фантастические идеи, другие в восторге от конкретных и осязаемых вещей. Не позволяйте этим различиям мешать – исследуйте их.*

ШАГ 3 В ПЛЕНУМЕ:

Объедините карточки, которые идут в одном направлении, в кластеры. Дайте короткое имя каждому кластеру идей. [20']

ШАГ 4 В ПЛЕНУМЕ:

Подумайте, как кластеры связаны между собой. Есть ли где-то напряжение или иерархия? Попытайтесь сформулировать видение в одном предложении. [20']



ПОСЛЕДУЮЩИЕ ДЕЙСТВИЯ

Видение служит в качестве компаса в совместной деятельности. Необходимы дальнейшие шаги, чтобы преобразовать видение в среднесрочные цели и комплексный план действий.

Источник: основано на Knowledge Co-Creation Portal Multi Stakeholder Partnerships (портал совместного создания знаний: партнерства с участием нескольких стейкхолдеров), www.mspguide.org.