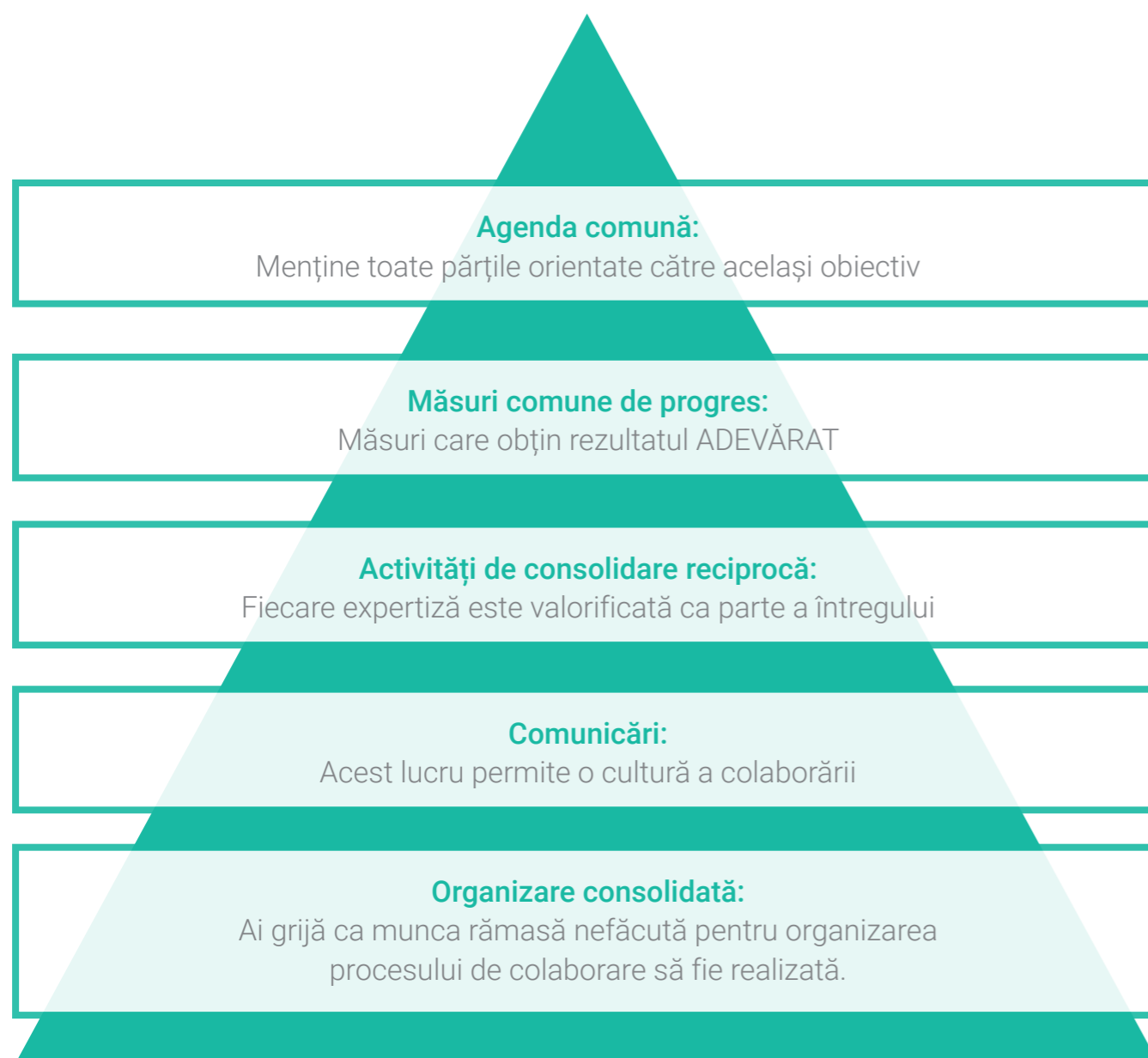


Impactul colectiv (definit de Kramer și Kania 2011) este angajamentul unui grup de actori din diferite sectoare la o agendă comună pentru rezolvarea unei probleme sociale complexe. Pentru a crea soluții de lungă durată la probleme sociale la scară largă, toți actorii - inclusiv cei din guvern, societatea civilă și sectorul de afaceri - trebuie să își coordoneze eforturile și să lucreze împreună în jurul unui obiectiv clar definit.



Impactul colectiv este o schimbare semnificativă față de paradigma actuală a sectorului social de „impact izolat”, deoarece premisa care stă la baza impactului colectiv este că nicio organizație nu poate crea, singură, la scară largă, schimbare socială durabilă. Nu există o „soluție ideală” sau o rețetă simplă de intervenție la probleme sociale sistemice, iar aceste probleme nu pot fi rezolvate prin simpla scalare sau replicare a unei organizații sau a unui program. Organizațiile puternice sunt necesare, dar nu suficiente, pentru o schimbare socială majoră.

Există cinci condiții pentru a obține impact colectiv:

1. Toți participanții au un scop comun și un program comun pentru schimbare, inclusiv o înțelegere a problemei și o abordare comună pentru rezolvarea acesteia prin acțiuni agreate în comun.
2. Datele sunt colectate și rezultatele sunt măsurate în mod constant pentru toți participanții pentru a asigura armonizarea și responsabilitatea.
3. Există un plan de acțiune care conturează și coordonează activitățile de consolidare reciprocă pentru fiecare participant.
4. Este necesară o comunicare continuă și deschisă între mai mulți participanți pentru a crea încredere, a asigura realizarea obiectivelor și a genera o motivație comună.
5. Există organizații centrale cu personal dedicat și un set de abilități specifice pentru a servi întregii inițiative și a coordona organizațiile și agențiile implicate.

Nu toate problemele sociale sunt potrivite pentru soluții de impact colectiv. Impactul colectiv este cel mai bine utilizat pentru probleme complexe și sistemice, mai degrabă decât de natură tehnică. Inițiative de impact colectiv sunt în prezent utilizate pentru a aborda o mare varietate de probleme din întreaga lume, incluzând educația, asistența medicală, persoanele fără adăpost, mediul și dezvoltarea comunității. Multe dintre aceste inițiative arată deja rezultate concrete, consolidând avantajele promițătoare ale folosirii impactului colectiv pentru a rezolva probleme sociale complexe.