



Stratejik planlama klasik olarak gelecek tahminleri yapabilmek için şimdiki kalıplara ve eğilimlere bakmaya dayanır. Öngörülemeyen değişimlerin hakim olduğu bir dünyada bu oldukça zor bir iş olmaya başladı. Karmaşık ve dinamik ortamlarda hazırlıklı olmanın tek yolu, değişimlerin erken uyarı sinyallerini daha meydana gelirken sezmek ve yorumlamaktır.

Zayıf sinyaller başlıca değişim ve gelişmelerin erken sinyalleridir. Örneğin multipl sklerozun (MS) erken uyarı sinyali bulanık görüştür. 2008 mali krizinin erken uyarı sinyalleri ABD emlak piyasasında düşen fiyatlardı. Sıklıkla bu gibi zayıf sinyaller, dünya görüşümüze uymadıklarından gözardı edilir ya da yanlış yorumlanırlar. Dolayısıyla, zayıf sinyalleri duymakla ilgili iki can alıcı mesele vardır: a) onları saptamak ve “gürültü”nün (daha büyük bir şeyi işaret etmeyen olay ve rastgele sinyaller yığını) içinden süzmek ve b) onları doğru biçimde yorumlamak.

Zayıf sinyalleri saptamak:

Zayıf sinyaller sizi bulmaz, siz onları bulmak zorundasınız. Gözlerinizi açık tutun, sosyal çevrenizi ve medya kaynaklarını tarayın, görüş alanınızın kenarlarında neler oluyor bakın; ilk anda ilgisiz bile görünseler, merak uyandıran küçük şeyleri inceleyin. Eğer bir sinyal birden çok kaynaktan geliyor, büyümeye başlıyor ya da hızla değişiyorsa. Harekete ve değişime hazır olun. Daha yakından bir bakın. Bu, sistematik bir çevre taraması pratiğini ve doğal algı süzgeçlerimizi indirmek için bilinçli bir çabayı gerektirir. Normalde görmeyi beklediğimiz şeye dikkat kesiliriz (bu görüngü “algıda seçicilik” olarak bilinir). Bunun sonucunda, beklemediğimiz şeyler filtrelendir ya da dünya görüşümüze uyacak denli çarpıtılırlar.

Zayıf sinyalleri yorumlamak:

Gelecekteki bir değişimi işaret eder gibi görünen bir sinyali saptadığınızda onun ne anlama gelebileceğini yorumlamak zorundasınız. Bulanık görüşün artan yakın görmezliği mi multipl sklerozu mu işaret ettiğini ayırt etmek kolay değildir ama birkaç ek çözümleme adımıyla yorumlanabilir. Bu yorumlamalar aynı algılar gibi neyi beklediğimiz ve arzuladığımıza göre çarpıtılırlar. Hatta gruplar bile bu çarpıtmalardan muaf değildir. (Grubun baskın inancıyla çelişen yorumların filtrelendiği toplu bir tünel görüşü etkisine “grup düşüncüsü” denir.) O yüzden, zayıf sinyalleri çeşitli görüşlerin içerildiği bir ekiple yorumlamak en iyisidir. Çok sayıda hipotez ve senaryo geliştirip sinayın ve haklarında yapıcı bir çatışmaya girmekten korkmayın. Zaman içinde, zayıf sinyalleri yorumlamak ekip olarak daha iyi olacağınız bir pratik haline gelecektir.



Çevre Taraması

Yöntem Kartı 04 ■ ■ ■