



0ч. 50мин.

ПЛЕНУМ И  
МАЛЫЕ ГРУППЫ

## ОПИСАНИЕ

Поиск финансирования для программ и мероприятий вашей организации – это краеугольный камень, вокруг которого строится большая часть работы. Однако планирование поиска ресурсов из года в год отнимает много времени и энергии. SWOT-анализ поможет вам оценить картину планирования ресурсов в вашей организации в целом и удостовериться, что ваше время и планирование действительно приносят плоды в виде финансирования.



## ПОДГОТОВКА

Перечислите всех текущих доноров и источники финансирования вашей организации. Просмотрите [Таблица источников финансирования \(22\)](#).



## МАТЕРИАЛЫ

- Флипчарт
- Маркеры
- Модерационные карточки



## ИНСТРУМЕНТЫ

- Справочный материал:  
[Таблица источников финансирования \(22\)](#)



СБОРЫ



ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ

### ШАГ 1 В ПЛЕНУМЕ:

Просмотрите список источников финансирования вашей организации и подумайте о своей стратегии фандрайзинга, о том, как ваша организация аккумулирует средства и находит доноров. [5']

### ШАГ 2 В МАЛЫХ ГРУППАХ:

Проведите SWOT-анализ. Каждая малая группа берет одну категорию SWOT-анализа и на модерационных карточках записывает свои мысли в отношении этой категории. [15']

1. Сильные стороны: что ваша организация делает хорошо в области сбора средств? Каковы ваши текущие источники дохода?
2. Слабые стороны: в каких сферах сбора средств ваша организация сталкивается с множеством вызовов или проблем?
3. Возможности: каковы потенциальные источники нового финансирования или новых доноров? Какие новые возможности открываются на рынке благотворителей?
4. Угрозы: с какими рисками сталкивается ваша организация в отношении рынка доноров и финансирования?

### ШАГ 3 В ПЛЕНУМЕ:

Каждая группа представляет свои выводы и размещает свои модерационные карточки в соответствующий сектор совместной SWOT-матрицы (ее можно нарисовать на флипчарте). Оцените весь SWOT-анализ и подумайте над следующими вопросами:

1. Как вы можете сохранить ваши сильные стороны?
2. Как можно улучшить ваши слабые стороны?
3. Что потребуются от вашей организации, чтобы воспользоваться возможностями, которые вы определили?
4. Как нейтрализовать угрозы? [30']



## ПОСЛЕДУЮЩИЕ ДЕЙСТВИЯ

Создайте план действий с подробным описанием мероприятий, которые будут поддерживать сильные стороны, использовать возможности, предотвращать угрозы и улучшать слабые стороны. Убедитесь, что в плане действий указано, кто будет нести ответственность за каждую задачу и когда каждое мероприятие должно быть реализовано. **См. Планируем дальнейшие шаги (02).**