



1ч. 30мин.

ПЛЕНУМ И  
МАЛЫЕ ГРУППЫ

## ОПИСАНИЕ

Иногда лучшая защита от риска – это ваше воображение: представив, как могут развиваться сценарии риска и как эти события повлияют на вашу организацию, вы сможете подготовить план действий по снижению риска. Этот метод проведет вас через один из таких творческих процессов и даст структуру для разработки конкретных действий по управлению рисками в вашей организации и их снижению.



## ПОДГОТОВКА

Заполните **Анализируем риски для оценки угроз организации (24)**.



## МАТЕРИАЛЫ

- Письменные принадлежности



## ИНСТРУМЕНТЫ

- **Методические карточки:**
  - Анализируем риски для оценки угроз организации (24)
  - Определяем и выявляем риски (28)
- **Справочные материалы:**
  - Пример матрицы сценария: часть 1 (19)
  - Пример матрицы сценария: часть 2 (20)
- **Рабочие листы:**
  - Модель оценки рисков (13)
  - Матрица сценариев (14)
  - СТЭЭП-анализ (15)



ВОСХОЖДЕНИЕ






ГОРИЗОНТ




РИСКИ И ЖИЗНЕСТОЙКОСТЬ

### ШАГ 1 В ПЛЕНУМЕ:

Продолжите анализ того же сценария риска, который вы определили в **Анализируем риски для оценки угроз организации (24)**. Вернитесь к **СТЭЭП-анализ(15)** , который вы составили, и из всех перечисленных вами факторов определите два наиболее важных, которые будут влиять на положительный или отрицательный исход сценария риска. Они называются «Движущими факторами». Представьте, что каждый из этих факторов имеет только два возможных результата: отрицательный или положительный. Они станут названиями осей в **Матрица сценариев (14)** . Используйте в качестве помощи при составлении матрицы **Пример матрицы сценария: часть 1 (19)** . [30']

### ШАГ 2 В ЧЕТЫРЕХ МАЛЫХ ГРУППАХ:

Каждая группа анализирует один квадрант **матрицы сценариев**, а затем дает заголовок, который передает суть этой ситуации. Для получения справки по заполнению матрицы сценариев смотрите **Пример матрицы сценария: часть 2 (20)** .

Постарайтесь ответить на следующие вопросы как можно подробнее: [30']

1. Как бы выглядела эта ситуация?
2. Как эта ситуация повлияет на вашу организацию?
3. Что должна сделать ваша организация, чтобы подготовиться и отреагировать на эту ситуацию?
4. Насколько вероятна такая ситуация?


### ШАГ 3 В ПЛЕНУМЕ:

Каждая команда представляет свою ситуацию и рекомендации для всей группы, а также собирает отзывы. Решите вместе, какие действия вы предпримете, чтобы справиться с каждой ситуацией. Определите одного человека, ответственного за ведение документации. [20']

### ШАГ 4

После того, как каждая малая группа представит свои наработки, назначьте ответственных за отслеживание окружения на предмет выявления рисков, за выполнение рекомендаций малых групп относительно наиболее вероятных рисков ситуаций и за регулярные оповещения команды о положении дел в отношении рисков организации. Данная группа будет называться «наблюдательным постом». В зависимости от ваших потребностей также можно создать группы для каждой категории рисков – см. **Определяем и выявляем риски (28)** – или для наиболее срочных типов рисков. [10']

### ПРИМЕЧАНИЕ:

Создание этих матриц помогает учесть и спланировать все критические ситуации, которые были показаны в **Модели оценки рисков (13)** . По мере накопления опыта работы с матрицей сценариев мышление в этом ключе будет даваться легче и быстрее. Рекомендуется проводить периодические оценки рисков в течение года.