

24 АНАЛИЗИРУЕМ РИСКИ ДЛЯ ОЦЕНКИ УГРОЗ ОРГАНИЗАЦИИ



2ч. 20мин.



ПЛЕНУМ И
МАЛЫЕ ГРУППЫ

ОПИСАНИЕ

Риски, с которыми сталкивается ваша организация, могут оказать существенное влияние на эффективность ее работы. Невозможно полностью устранить риски, однако вы можете подготовиться к ним: отслеживать рискованные ситуации и сценарии. Такие отслеживания могут предупредить вас об изменении уровня риска для вашей организации. Когда вы определили так называемые «сигнальные точки», вы должны принять меры для управления риском и его последствиями (например, прогноз экстремальных погодных условий в странах с высоким уровнем бедности является сигнальной точкой для гуманитарных организаций – необходимо начинать готовиться к наводнениям или засухе).



ПОДГОТОВКА

Заполните Сканируем окружение для выявления невидимых рисков (04) и Определяем и выявляем риски (28).



МАТЕРИАЛЫ

- Письменные принадлежности



ИНСТРУМЕНТЫ

- Методические карточки:
 - Сканируем окружение для выявления невидимых рисков (04)
 - Определяем и выявляем риски (28)
- Рабочие листы:
 - Диаграмма влияния (12)
 - СТЭЭП-анализ (15)
- Справочные материалы:
 - Пример диаграммы влияния: часть 1 (17)
 - Пример диаграммы влияния: часть 2 (18)
 - Пример СТЭЭП-анализа (21)



СБОРЫ



ВОСХОЖДЕНИЕ



РИСКИ И ЖИЗНЕСТОЙКОСТЬ



ШАГ 1 В МАЛЫХ ГРУППАХ:

Просмотрите **Сканируем окружение для выявления невидимых рисков (04)** и выберите один сценарий потенциального риска (например: риск финансовой нестабильности, риск для физической безопасности персонала, риск для юридического статуса организации и т. д.), который может значительно повлиять на вашу организацию. [5']


ШАГ 2 В ПЛЕНУМЕ:


Представьте выбранные вами сценарии риска, а также обсудите и договоритесь, над какими сценариями вы будете работать в малых группах далее. [5']

ШАГ 3 В МАЛЫХ ГРУППАХ:

Используя категории из **СТЭЭП-анализа (15)**  в качестве основы, проведите мозговой штурм для выявления социальных, технологических, экономических, экологических и политических факторов, которые могут повлиять на то, станет ли этот риск реальностью. Перед этим ознакомьтесь с **Пример СТЭЭП-анализа (21)** , это облегчит работу [30']

ШАГ 4 Составьте Диаграмму влияния (12) .

Выберите 3 наиболее важных фактора среди тех, которые вы перечислили в своем СТЭЭП-анализе. Определите и запишите текущее состояние дел по каждому из этих факторов. Далее сформулируйте возможные другие варианты развития событий, а также результаты этих событий. Используйте **Пример диаграммы влияния: часть 1 (17)**  чтобы лучше понять, как ее составлять. [30']

ШАГ 5 Проанализируйте диаграмму и определите сигнальные точки, с помощью которых вы сможете отследить происходящие изменения по тем или иным сценариям рисков. Например, как только эти сигнальные точки произойдут, вы будете точно знать, будет ли исход сценария риска положительным или отрицательным и, следовательно, должны ли вы сейчас действовать, чтобы предотвратить угрозу. В определении этих сигнальных точек вам поможет **Пример диаграммы влияния: часть 2 (18)** . [20']

ШАГ 6 В ПЛЕНУМЕ:

Поделитесь своими результатами и обсудите, на какие сигнальные точки вашей организации стоит обратить внимание. [30']