



2ч. 00мин.

ПЛЕНУМ И
МАЛЫЕ ГРУППЫ

ОПИСАНИЕ

Не всегда очевидно, как деятельность организации ведет к изменениям в обществе. Это упражнение поможет вам прояснить, соответствует ли деятельность вашей организации тому большому воздействию, которое вы описали в видении. Помимо этого, упражнение поможет определить, ведут ли ваши действия к идеальному будущему и есть ли другие виды деятельности, которыми вы потенциально захотите заняться.



ПОДГОТОВКА

- Подготовьте четко сформулированное видение и миссию, а также просмотрите Теория изменений (15).



МАТЕРИАЛЫ

- Бумажный скотч
- Модерационные карточки
- Маркеры



ИНСТРУМЕНТЫ

- Справочный материал:
Теория изменений (15)



ВОСХОЖДЕНИЕ



СТРАТЕГИЯ

ШАГ 1 В ПЛЕНУМЕ: Разделите помещение на четыре секции, наклеив параллельные линии скотча на пол (должны получиться не квадранты, а друг за другом следующие разделы). Назовите секции: первый – *«Вложения»*, второй – *«Результат»*, третий – *«Эффект»* и четвертый – *«Воздействие»*. [5']

ШАГ 2 В МАЛЫХ ГРУППАХ:

А. Подумайте, каковы долгосрочные цели вашей организации. Каков ваш сценарий успеха для общества, согласно видению вашей организации? Достижение каких долгосрочных целей ознаменует успех этого сценария? Цели должны описывать положение дел, а не процесс. Назовите акторов, причастных к достижению целей. Запишите каждую из этих долгосрочных целей на модерационные карточки и поместите их в раздел *«Воздействие»*. [30']

В. Затем подумайте, какие условия необходимы для успешного достижения ваших долгосрочных целей. Что должно произойти в первую очередь? Нарисуйте или напишите каждый из пунктов на модерационных карточках. Эти предпосылки должны (1) сложиться непосредственно перед достижением долгосрочной цели, (2) описывать положение дел, а не процесс, и (3) включать перечень вовлеченных акторов. Поместите эти карточки в раздел *«Эффект»*. [20']

С. Затем подумайте, что должно произойти, чтобы получить эффекты, которые вы сформулировали на предыдущем этапе. Обычно это прямые результаты деятельности вашей организации. Запишите каждый из результатов на модерационные карточки и поместите карточки в раздел *«Результат»*. [20']

Д. Наконец, подумайте над тем, что будет необходимо для получения результатов. Это – ваши *«Вложения»*. Обычно речь идет о фактических действиях, которые ваша организация уже выполняет. Запишите вложения на модерационных карточках и разместите их в разделе *«Вложения»*. [20']

ШАГ 3 В ПЛЕНУМЕ: Каждая малая группа организует свои карточки в причинно-следственную цепочку и объясняет их остальным участникам. Для каждой цепочки обсудите: (1) Логична ли она? Действительно ли вложение приведет к предполагаемому воздействию? Можете ли вы объяснить это людям за пределами вашей организации? (2) Идете ли вы в настоящее время по данному пути. Если да, хотите ли вы продолжить движение? (3) Является ли этот путь новым? Хотите ли вы его реализовать? Есть ли у вас для этого возможности, желание и финансы? [20']



ПОСЛЕДУЮЩИЕ ДЕЙСТВИЯ

Создать рабочую группу для документирования, оценки, уточнения и планирования реализации путей изменений (причинно-следственных цепочек), которые были разработаны.