



1ч. 15мин.

ПЛЕНУМ И
МАЛЫЕ ГРУППЫ

ОПИСАНИЕ

Мир сложен и постоянно меняется. Работая в организации, вы понимаете, что не всегда можете придерживаться 3–5-летнего плана. Более того, появляются новые шансы или возможности, которые не были учтены на этапе планирования. Подход, приведенный ниже, показывает, как вы можете планировать более гибко и использовать благоприятные условия, не сбиваясь с курса на будущее.



ПОДГОТОВКА

- Просмотрите VUCA-мир (14) и Модель «Ориентирование на возможности» (13).



МАТЕРИАЛЫ

- Зеленые и красные маркеры
- Флипчарт
- Стикеры



ИНСТРУМЕНТЫ

- Справочные материалы:
VUCA-мир (14)
Модель «Ориентирование на возможности» (13)



ОРИЕНТИРОВАНИЕ



ВОСХОЖДЕНИЕ



СТРАТЕГИЯ

ШАГ 1 В ПЛЕНУМЕ:

Посмотрите **Модель «Ориентирование на возможности» (13)** и обсудите сильные и слабые стороны «Стратегии расширения» по сравнению со «Стратегией пирамиды». [15']

ШАГ 2 В ДВУХ МАЛЫХ ГРУППАХ:

Одна группа определяет ваши стратегические намерения. Что вы стремитесь изменить в мире в ближайшем будущем? Будьте реалистичны и рассматривайте стратегические цели как направляющий компас для вашей организации. [15']

Вторая группа определяет проблемы или вызовы, которые ваша организация хотела бы решить своей деятельностью (3–5 проблем или вызовов).

ШАГ 3 В ПЛЕНУМЕ:

Представьте стратегические намерения и вызовы, разработанные в двух группах. Проверьте, будет ли решение проблем соответствовать вашим стратегическим намерениям. [10']

ШАГ 4 ИНДИВИДУАЛЬНО:

С учетом вашей стратегии подумайте о возможностях, которые ваша организация использовала или не использовала в прошлом. Запишите две из этих возможностей: одну, которая была использована в прошлом (зеленым маркером), вторую, которая не была использована в прошлом (красным маркером). [5']

ШАГ 5 В ПЛЕНУМЕ:

Каждый участник делится записанными возможностями. Почему была использована эта возможность? К какому вызову она относится? Почему не была использована другая возможность? [20']

ШАГ 6 Обсудите, всегда ли ваша организация использовала правильные возможности и почему не были использованы другие возможности. Какой урок вы можете извлечь из этого на будущее? [10']