

21 ДЕРЕВО ПРОБЛЕМ И ДЕРЕВО РЕШЕНИЙ ДЛЯ НОВОЙ СТРАТЕГИИ



2ч. 40мин.



ПЛЕНУМ И
МАЛЫЕ ГРУППЫ

ОПИСАНИЕ

Итак, у вас есть идея? Отлично! Но как воплотить эту идею в реальность и приблизить тем самым ваше окружение к светлому будущему? Инструменты «Дерево проблем» и «Дерево решений» могут дать вам основу для ответа на этот вопрос. Они также помогут вам в планировании действий для реализации вашего видения общества.



ПОДГОТОВКА

Четко сформулированные видение и миссия – см. **Видение организации как ориентир** (20)



МАТЕРИАЛЫ

- Маркеры
- Флипчарт
- Модерационные карточки



ИНСТРУМЕНТЫ

- **Методическая карточка:**
Видение организации как ориентир (20)
- **Рабочие листы:**
Дерево проблем (10)
Дерево решений (11)



СБОРЫ



ВОСХОЖДЕНИЕ




СТРАТЕГИЯ

ШАГ 1 В ПЛЕНУМЕ:

Обсудите, в чем основная проблема, которую ваша организация стремится решить своей деятельностью. Когда будет достигнут консенсус, переходите к следующему шагу. [10']

ШАГ 2 В МАЛЫХ ГРУППАХ:

Используя модерационные карточки из инструмента **Дерево проблем (10)** , напишите основную проблему и поместите ее в ствол дерева. [30']

1. На основных корнях дерева напишите 3–6 непосредственных причин этой проблемы.
2. На вторичных корнях напишите 3–6 факторов, которые непосредственно вызывают эти причины.
3. На основных ветвях дерева напишите 3–5 прямых следствий этой проблемы.
4. На второстепенных, более мелких ветках, напишите 3–5 последствий следствий этой проблемы.

ШАГ 3 В ПЛЕНУМЕ:

Каждая группа представляет свое заполненное дерево проблем следующим образом: она зачитывает и размещает свои модерационные карточки на соответствующие места на совместном дереве. После презентации стоит сгруппировать карточки по смыслу. Этим могут заняться несколько человек из группы. Затем представьте готовый вариант в пленуме. [30']

ШАГ 4 Теперь, когда вы закончили дерево проблем, повторите процесс с **Дерево решений (11)** (т. е. объединитесь в небольшие группы, если необходимо заполнить исходные данные для дерева решений). Чтобы завершить

дерево решений, перепишите отрицательные утверждения каждой проблемы, причины и следствия с дерева проблем в положительном ключе (например, «люди оставляют слишком много отходов» может превратиться в «люди начинают активно сокращать свой углеродный след»). [60']

ШАГ 5 В ПЛЕНУМЕ:

Изучите все оперативные меры, разработанные в дереве решений от причин до следствий. Последний шаг этого процесса – выбрать одну из мер, на реализации которой организации следует сосредоточиться. [30']
 Подумайте над следующими вопросами:

1. Откуда у вашей команды есть желание и опыт для реализации этой меры?
2. Какие меры имеют наибольшее влияние на общий результат?
3. Какое финансирование будет доступно для этой конкретной оперативной меры?