

04 СКАНИРУЕМ ОКРУЖЕНИЕ ДЛЯ ВЫЯВЛЕНИЯ НЕВИДИМЫХ РИСКОВ



2ч. 00мин.



ПЛЕНУМ И
МАЛЫЕ ГРУППЫ

ОПИСАНИЕ

Это упражнение поможет вам выстроить систему для обозначения и отслеживания значимых событий в вашем окружении. Советуем письменно зафиксировать информацию о вашем окружении или контексте вашей работы (например: изменения потребностей целевой группы, изменения в доступе к финансированию), так как это может помочь выявить потенциальные риски: какая информация у вас уже есть и какую необходимо еще получить?



ПОДГОТОВКА

Нет



МАТЕРИАЛЫ

- Флипчарт
- Маркеры
- Символы (по 3 на каждого участника)



ИНСТРУМЕНТЫ

- Справочный материал:
Слабые сигналы (02)



СБОРЫ

СКАНИРОВАНИЕ ОКРУЖЕНИЯ

ШАГ 1 В ПЛЕНУМЕ:


Методом мозгового штурма набросайте все возможные внешние события, которые могут повлиять на успех вашей работы. Запишите их на флипчарте в виде списка. Вот несколько примеров внешних событий, которые стоит учесть: изменение потребностей целевых групп, новые возможности финансирования, изменения в конкурентной среде и среде партнеров, инновации и новые подходы в вашей сфере. Определите 10 наиболее значимых событий, попросив участников отметить символами или точками наиболее важные (до 3 на одного члена команды). [30']

ШАГ 2 В МАЛЫХ ГРУППАХ:

Проанализируйте, как вы в настоящее время собираете информацию об этих событиях и что еще вы можете сделать, чтобы обеспечить более эффективный мониторинг. [30']

ШАГ 3 В ПЛЕНУМЕ:

Поделитесь предложениями малых групп о том, как улучшить мониторинг. Определите набор действий для создания комплексной системы сканирования. [30']

ШАГ 4 Просмотрите **Слабые сигналы (02)**  и обсудите, как можно гарантировать, что значимые события не будут отфильтрованы, а будут распознаны уже на ранней стадии в качестве релевантных возможностей или рисков. [30']



ПОСЛЕДУЮЩИЕ ДЕЙСТВИЯ

После принятия решения о комплексной системе сканирования вам нужно подумать о том, как ее реализовать. Выполнение того, чего вы раньше не делали, обычно требует определенных усилий: новых привычек и навыков, дополнительных временных и энергетических затрат (что обычно означает, что вы должны меньше заниматься чем-то другим).