

## ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ

Μια στρατηγική εξόδου συχνά χρησιμοποιείται όταν ολοκληρώνετε ή διακόπτετε μια δράση, πρόγραμμα ή ένα project και έχει δύο βασικά χαρακτηριστικά, την διακοπή του προγράμματος, των δράσεων και των δραστηριοτήτων του project και την λήψη μέτρων για την διασφάλιση ότι οι στόχοι επιτεύχθηκαν και ότι ο αντίκτυπος του project θα συνεχίσει να υπάρχει και μετά το τέλος των δράσεων (αν αυτό είναι ζητούμενο).

Μία δράση μπορεί να τελειώσει ή να διακοπεί είτε επειδή ολοκληρώθηκε ο κύκλος εργασιών, είτε επειδή τελείωσε η χρηματοδότηση είτε επειδή δεν ήταν πετυχημένη και δεν έπιασε τους στόχους της, είτε εκτάκτως λόγω εσωτερικών/εξωτερικών συνθηκών, παραγόντων ή/και κινδύνων που έκαναν αδύνατη τη συνέχιση της.

Αυτή η άσκηση σας βοηθά να δημιουργήσετε ένα σχέδιο τόσο για το αναμενόμενο κλείσιμο προγραμμάτων όσο και για τα χειρότερα υποθετικά έκτακτα σενάρια.



ΘΕΣΗ



ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ



ΡΙΣΚΟ ΚΑΙ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑ



2ω 00λ



ΟΛΟΜΕΛΕΙΑ



## ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ

Μπορεί για την ολοκλήρωση μιας τέτοιας στρατηγικής να χρειαστεί να συμπεριλάβετε στην ομάδα εργασίας σας και εξωτερικούς συνεργάτες όπως οργανισμούς συνεργάτες του προγράμματος κ.λπ. με τους οποίους αναπτύξατε και δουλέψατε μαζί στη συγκεκριμένη δράση.

Η μακροπρόθεσμη επιτυχία ενός προγράμματος/δράσης ακόμα και μετά το τέλος του βασίζεται στο να μοιράζεστε στρατηγικές λεπτομέρειες του με την κοινότητά σας. Είναι σημαντικό λοιπόν να υπάρχει ένα καθαρό, συνεπές και συλλογικό πλάνο εξόδου το οποίο θα περιλαμβάνει τα χειρότερα σενάρια εξέλιξης, πιθανές μεταβολές (π.χ. σε προσωπικό, στόχους, κ.λπ.) και το κλείσιμο της δράσης.

Δουλέψτε με την κοινότητά σας για να εξασφαλίσετε τη βιωσιμότητα του οράματός σας και μετά το τέλος της δράσης σας.



## ΥΛΙΚΑ

- Μολύβια / στυλό



## ΕΡΓΑΛΕΙΑ

Κανένα

## **ΒΗΜΑ 1 ΣΕ ΟΛΟΜΕΛΕΙΑ:**

Συζητήστε σχετικά με τους πιθανούς λόγους που ο οργανισμός σας θα σταματήσει ή πρέπει να διακόψει μια δράση, ένα πρόγραμμα ή ένα project.

Σκεφτείτε τα παρακάτω: **[30']**

α. Βρισκόμαστε κοντά στην επίτευξη των στόχων ή/και του οράματος κάποιας δράσης, κάποιου προγράμματος; ή κάποιου project μας;

Υπάρχει κάποια δράση που πλέον δεν είναι απαραίτητη και θα μπορούσαμε να σταματήσουμε;

β. Δουλεύουμε σε συνθήκες υψηλού κινδύνου/ρίσκου που μπορεί να μας αναγκάσουν να διακόψουμε κάποια δράση μας; (π.χ. έλλειψη πόρων, εθελοντών, προσωπικού, απειλή σωματικής ασφάλειας προσωπικού / εθελοντών, διαφωνίες στο εσωτερικό του οργανισμού;)

γ. Ποια είναι τα αποτελέσματα που περιμένουμε από τις δράσεις και τη δουλειά μας;

δ. Μπορούν αυτά τα αποτελέσματα να παραμείνουν και μετά το τέλος της δράσης;

**ΒΗΜΑ 2** Αναγνωρίστε μια λίστα κριτηρίων σχετικά με τα α. & β. που φανερώνουν την ανάγκη για μια δράση/πρόγραμμα/project να διακοπεί ή να ολοκληρωθεί ή φανερώνουν ότι ο οργανισμός σας πρέπει να σταματήσει την λειτουργία του. Αυτά τα κριτήρια αποτελούν τα σενάρια για το επόμενο βήμα. **[30']**

**ΒΗΜΑ 3** Σχεδιάστε μια στρατηγική εξόδου για το/τα σενάριο/α που επιλέξατε. **[60']**

α. Συζητήστε ποια σημεία/στόχοι της δράσης σας θεωρείτε απαραίτητο να συνεχίσουν και μετά το τέλος της δράσης ή του προγράμματός σας. Τι θα θεωρούσατε επιτυχία και πώς μπορείτε να την καταγράψετε;

β. Μοιραστείτε τις προσδοκίες σας, σαν μέλη της ομάδας, σαν οργανισμός και σαν συνεργάτες (άλλων οργανισμών). Πώς μπορεί ο καθένας να συνεισφέρει πριν και μετά το τέλος της δράσης για την συνέχιση αυτών των σημείων/στόχων ή/και στον αντίκτυπο της; Τι πρέπει να γίνει για να διασφαλιστεί η βιωσιμότητα των αποτελεσμάτων;

γ. Αποφασίστε εργασίες που πρέπει να γίνουν για την ολοκλήρωση της δράσης.

i. Τι θα γίνει; και Πώς θα γίνει;

ii. Ποιος θα το κάνει; (σε επίπεδο μελών ομάδας ή/και οργανισμών συνεργατών).

iii. Πότε θα γίνει;

iv. Τι οικονομικό κόστος μπορεί να προκύψει; (αν υπάρχει τέτοια δυνατότητα).

Διαβάστε περισσότερα:

- <https://ceowatermandate.org/files/iwsi/Tool12.pdf>

- [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf)

[A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf)