



1ω 15λ

ΟΛΟΜΕΛΕΙΑ ΚΑΙ
ΜΙΚΡΕΣ ΟΜΑΔΕΣ

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ

Ο κόσμος μας είναι πολύπλοκος και συνεχώς μεταβαλλόμενος.

Όταν εργάζεστε σε έναν οργανισμό, συνειδητοποιείτε συχνά ότι με τις νέες ευκαιρίες ή αλλαγές που προκύπτουν δεν μπορείτε πάντα να μένετε πιστοί στο τριετές ή πενταετές πλάνο που αρχικά είχατε ορίσει.

Πώς μπορείτε να δημιουργήσετε έναν πιο ευέλικτο σχεδιασμό ώστε να μπορείτε ανά πάσα στιγμή να εκμεταλλευτείτε τις ευκαιρίες που μπορεί να παρουσιαστούν;

Η προσέγγιση της παρακάτω άσκησης θα σας δείξει το πώς μπορείτε να εκμεταλλευτείτε σημαντικές ευκαιρίες χωρίς να "χάνετε" τους μακροπρόθεσμους στόχους που έχετε θέσει.



ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ

Διαβάστε τους πίνακες VUCA (14) και Μοντέλο σχεδιασμού με βάση τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται (13).



ΥΛΙΚΑ

- Πράσινοι και κόκκινοι μαρκαδόροι
- Μεγάλα χαρτιά σεμιναρίων
- Post-its



ΕΡΓΑΛΕΙΑ

- Κάρτες Γνώσης:
Μοντέλο σχεδιασμού με βάση τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται (13)
VUCA (14)



ΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟΣ



ΘΕΣΗ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

ΒΗΜΑ 1 ΣΕ ΟΛΟΜΕΛΕΙΑ:

Συζητήστε σχετικά με τα θετικά και τα αρνητικά σημεία της στρατηγικής “Πυραμίδα” και της μεικτής στρατηγικής της κάρτας **Μοντέλο σχεδιασμού με βάση τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται (13)** ■🌀 [15’]

ΒΗΜΑ 2 ΣΕ ΔΥΟ ΟΜΑΔΕΣ:

Η μία ομάδα ασχολείται με την αναγνώριση του στρατηγικού σκοπού της ομάδας ή του οργανισμού σας. Τι παλεύετε για να αλλάξει στον κόσμο στο άμεσο μέλλον; Παραμείνετε ρεαλιστές και αντιμετωπίστε τον στρατηγικό σας σκοπό σαν μια πυξίδα που καθοδηγεί τον οργανισμό σας. [15’]

Η δεύτερη ομάδα ασχολείται με τις προκλήσεις ή/και τα προβλήματα που η ομάδα ή ο οργανισμός σας θέλει να απευθύνει μέσα από τη δουλειά του.

[15’]

ΒΗΜΑ 3 ΣΕ ΟΛΟΜΕΛΕΙΑ:

Παρουσιάστε τα αποτελέσματα των δύο ομάδων.

Παρουσιάστε τον στρατηγικό σας σκοπό και τις προκλήσεις που απευθύνετε. Ελέγξτε αν αυτά τα δύο συνδέονται και συμπληρώνουν το ένα το άλλο ή αν υπάρχουν κενά στην στρατηγική και στην πρόθεση της δουλειάς σας. [10’]

ΒΗΜΑ 4 ΑΤΟΜΙΚΑ:

Σχετικά με την στρατηγική σας, σκεφτείτε τις ευκαιρίες που η ομάδα σας εκμεταλλεύτηκε ή που άφησε να περάσουν στο παρελθόν.

Καταγράψτε σε ένα χαρτί δύο ευκαιρίες. Μία που όντως εκμεταλλευτήκατε (πράσινος μαρκαδόρος) και μια που αφήσατε (κόκκινος μαρκαδόρος). [05’]

ΒΗΜΑ 5 ΣΕ ΟΛΟΜΕΛΕΙΑ:

Κάθε ένα μέλος της ομάδας μοιράζεται τις ευκαιρίες τις οποίες έχει καταγράψει απαντώντας παράλληλα στα ερωτήματα: Γιατί η συγκεκριμένη ευκαιρία δεν χάθηκε; Σε ποια πρόκληση απαντούσε; Γιατί η άλλη ευκαιρία χάθηκε; [20’]

Ο υπεύθυνος εργαστηρίου μπορεί σε ένα μεγάλο χαρτί σεμιναρίου να συγκεντρώνει τις δύο κατηγορίες καρτών, ώστε τα αποτελέσματα να είναι ορατά από όλους.

ΒΗΜΑ 6 ΣΕ ΟΛΟΜΕΛΕΙΑ:

Συζητήστε για το κατά πόσο η ομάδα σας εκμεταλλεύτηκε ή όχι τις ευκαιρίες που σας παρουσιάστηκαν μέχρι σήμερα. Τι μπορείτε να μάθετε από αυτό για το μέλλον; [10’]