



2ω 00λ

ΟΛΟΜΕΛΕΙΑ ΚΑΙ
ΜΙΚΡΕΣ ΟΜΑΔΕΣ

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ

Αυτή η άσκηση σας βοηθά να αντιληφθείτε τις δυναμικές κατά την διαδικασία λήψης αποφάσεων στον οργανισμό σας.

Παράλληλα σας καθοδηγεί μέσα από μια διαδικασία χαρτογράφησης και ανάπτυξης να αναπτύξετε βιώσιμα μοντέλα για την διαδικασία λήψης αποφάσεων στην ομάδα σας.



ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ

Διαβάστε την κάρτα:

Κύκλος αποφάσεων (04).



ΥΛΙΚΑ

- Κάρτες σημειώσεων ή post its
- Μεγάλα χαρτιά σεμιναρίων



ΕΡΓΑΛΕΙΑ

- Κάρτες Γνώσης:
Κύκλος αποφάσεων (04)
Μοντέλα λήψης αποφάσεων (06)
- Φύλλο Εργασίας:
Πλέγμα αποφάσεων (03)



ΘΕΣΗ



ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ

ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ
ΚΑΙ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

ΒΗΜΑ 1 ΣΕ ΜΙΚΡΕΣ ΟΜΑΔΕΣ:

Αφού διαβάσετε την κάρτα **Κύκλος αποφάσεων (04)** ■■■ συζητήστε για το κατά πόσο αναγνωρίζετε ή όχι ζητήματα που περιγράφουν δυναμικές που υπάρχουν στη δική σας ομάδα. [30']

ΒΗΜΑ 2 ΣΕ ΟΛΟΜΕΛΕΙΑ:

Μοιραστείτε τα συμπεράσματα από τις συζητήσεις που κάνατε στις μικρές ομάδες και σκεφτείτε όλοι μαζί πώς μπορείτε να αντιμετωπίσετε αυτά τα ζητήματα. [20']

ΒΗΜΑ 3 Συζητήστε σχετικά με αποφάσεις που πρέπει να λάβει (ή έχει λάβει) η ομάδα σας. Οι αποφάσεις αυτές συνήθως είναι σχετικές με τα άτομα της ομάδας, τα οικονομικά του οργανισμού και το περιεχόμενο της δουλειάς σας. Αν θέλετε μπορείτε να αναφερθείτε και σε άλλες κατηγορίες που έχετε εντοπίσει. (Ο υπεύθυνος εργαστηρίου, σημειώνει σε κάρτες περίπου 20 αποφάσεις). [20']

ΒΗΜΑ 4 Συμβουλευτείτε τον πίνακα της κάρτας **Πλέγμα αποφάσεων (03)** ■■■ και κατηγοριοποιήστε τις κάρτες σας αναλόγως κάνοντας μια επιπλέον διάκριση ανάμεσα σε εκείνες που θα έχουν μεγάλο (στρατηγικό) αντίκτυπο στον οργανισμό σας και εκείνες που αποτελούν αποφάσεις ρουτίνας. [20']

ΒΗΜΑ 5 Διαβάστε την κάρτα **Μοντέλα λήψης αποφάσεων (06)** ■■■ Αποφασίστε ποιο/ποια μοντέλο/α θέλετε να χρησιμοποιήσετε για τις ήδη κατηγοριοποιημένες σας αποφάσεις. Βεβαιωθείτε ότι τα μέλη της ομάδας ή οι υποομάδες που είναι υπεύθυνοι για την λήψη αυτών των αποφάσεων γνωρίζουν σχετικά με το μοντέλο που αποφασίσατε και το οποίο πρέπει να εφαρμόσουν. Αν δεν έχουν ενημερωθεί, κανονίστε μαζί τους μια συνάντηση ενημέρωσης. [30']



FOLLOW UP

Το να λάβουμε μια απόφαση σχετικά με τον τρόπο που θα λαμβάνουμε αποφάσεις, κάποιες φορές είναι μια πολύπλοκη διαδικασία. Φροντίστε να είστε πολύ προσεκτικοί όταν μοιραστείτε τις αλλαγές που αποφασίσατε με τα άλλα μέλη της ομάδας σας, κυρίως αυτούς που δεν ήταν παρόντες στην συγκεκριμένη άσκηση. Βεβαιωθείτε ότι όλοι έχουν καταλάβει πλήρως τις νέες διαδικασίες και τις ακολουθούν με συνέπεια.