

TRASEUL DE ÎNVĂȚARE PRIN CANIONUL STÂNCOS

Identifying and Handling Risks

Riscurile sunt o parte integrantă a activității oricărei organizații, iar pregătirea adecvată este elementul esențial al capacității de gestionare și răspuns la situațiile de risc.

Imaginează-ți că organizația ta este un călător care intră într-un canion stâncos. În interior, ar putea exista stânci și alunecări de teren care să amenințe siguranța călătoriei. În această analiză, descoperiți provocările cu care vă confrunțați, identificați riscurile la care vă expuneți și aflați ce puteți face pentru a ajunge la destinație în siguranță.

CINE AR TREBUI SĂ FIE IMPLICAT?

Recomandăm implicarea întregii echipe, inclusiv membrii consiliului director. Pentru secțiunea finală, **Strategie de exit pentru un nou traseu de învățare (27)**, pot fi invitați, de asemenea, stakeholderi externi și partenerii organizaționali.



LA SFÂRȘITUL ACESTEI SESIUNI VEȚI AVEA:

- Înțelege gradul de toleranță al echipei față de riscuri.
- O imagine de ansamblu a tipurilor de riscuri cu care se confruntă organizația voastră.
- Dezvolta un plan concret de acțiune pentru gestionarea riscurilor.
- O strategie durabilă de finalizare a proiectelor și programelor/activităților.

CE AR TREBUI PREGĂTIT?

Întrucât conversația despre riscuri poate fi un subiect foarte sensibil, este recomandat să faceți un exercițiu de încredere sau de consolidare a echipei înainte de a începe acest exercițiu. În caz contrar, vă rugăm să vă gândiți dacă echipa voastră este pregătită pentru acest traseu de învățare.

MATERIALE

- Markere colorate
- Flip-chart
- Cartonase de moderare
- Instrumente de scris
- Figurine (3 per persoană)

INSTRUMENTE

Cartonase cu metode:

Planificarea acțiunii pentru următorii pași (02)
 Scanarea mediului pentru identificarea riscurilor neprevăzute (04)
 O abordare pe baza oportunităților pentru planificarea în context de incertitudine (22)
 Analiza riscurilor pentru evaluarea amenințărilor la adresa organizației (24)
 Gândirea scenariilor pentru a face față riscurilor (25)
 Antrenarea toleranței proprii pentru asumarea riscurilor (26)
 Strategie de exit pentru un nou traseu de învățare (27)
 Definirea și identificarea riscului (28)

Documente suport:

Semnale slabe (02)
 Chestionarul sondaj de amprentă (16)
 Exemplu pentru diagrama de influență Partea 1 (17)
 Exemplu pentru diagrama de influență Partea 2 (18)
 Exemplu pentru Analiza STEEP (21)
 Exemplu pentru matricea cu scenariului Partea 1 (19)
 Exemplu pentru matricea cu scenariului Partea 2 (20)

Fișe de lucru:

Plan de acțiune (02)
 Diagrama de influență (12)
 Cadru pentru evaluarea riscului (13)
 Matricea cu scenarii (14)
 Analiza STEEP (15)



ORIENTARE 70MIN

GAZDĂ/GRUP DE PREGĂTIRE: Introduceți traseul de învățare și programul zilei.

Prima rundă și discuție:

Antrenarea toleranței proprii pentru asumarea riscurilor (26) ■■

CONTRIBUȚIE CĂTRE TRASEUL DE ÎNVĂȚARE:

3 acțiuni concrete pe care le veți întreprinde pentru a integra diverse tipuri de toleranță la risc în cadrul organizației



MUNCĂ DE TEREN 140MIN

Identificați și analizați potențialii factori, evenimente sau întâmplări care ar putea pune în pericol organizația voastră folosind **Analiza riscurilor pentru evaluarea amenințărilor la adresa organizației (04)** ■■

Reflecțați la cât de pregătită este organizația să reacționeze sau să își revină dintr-un șoc folosind **Chestionarul de Amprentă (16)** ■■

CONTRIBUȚIE CĂTRE TRASEUL DE ÎNVĂȚARE:

3 acțiuni concrete pe care le veți lua pentru a monitoriza riscurile mediului din care face parte organizația precum și elementele învățate din Sondajul de Amprentă.



APOGEU 140MIN

Identificați și analizați potențiali factori, evenimente sau întâmplări care ar putea să vă supună organizația unor riscuri folosind **Analiza riscurilor pentru evaluarea amenințărilor la adresa organizației (24)** ■■

CONTRIBUȚIE CĂTRE TRASEUL DE ÎNVĂȚARE:

3 semnale care sunt importante pentru organizația voastră.



PERSPECTIVĂ 90MIN

Pregătiți acțiuni concrete pentru a face față riscurilor pe care le-ați identificat și analizat, folosind **Gândirea scenariilor pentru a face față riscurilor (25)** ■■

CONTRIBUȚIE CĂTRE TRASEUL DE ÎNVĂȚARE:

3 acțiuni concrete pentru atenuarea riscului în cadrul organizației voastre.



PLAN DE ACȚIUNE 120MIN

Ca ultim pas, dezvoltați o strategie durabilă pentru închiderea proiectelor sau programelor ca urmare a riscului ridicat (sau a îndeplinirii obiectivelor proiectului) cu **Strategie de exit pentru un nou traseu de învățare (27)** ■■

CONTRIBUȚIE CĂTRE TRASEUL DE ÎNVĂȚARE: 3 activități de exit/ închidere

ÎNCHEIERE 30MIN

Runda finală/ Check-out