

25 RİSKLERLE BAŞETMEK İÇİN SENARYOLARLA DÜŞÜNME



1:30sa.



Ortak Toplantı
ve Küçük Gruplar

Betimleme:

Bazen riske karşı en iyi savunma hayal gücünüzdür; riskli senaryoların nasıl gelişebileceğini ve bu gelişmelerin örgütünüzü nasıl etkileyeceğini hayal etmek riskin zararlarını azaltmak için somut eylem planları hazırlamanıza yardım eder. Bu yöntem size böyle hayal gücüne dayalı bir süreçte rehberlik ederek örgütünüzde riskle başa çıkmak ve riski azaltmak için somut eylemler tasarlayan bir çerçeve sağlar.



Hazırlık

Örgütünüze Yönelik Tehditleri
Değerlendirmek İçin Risk Analizi (24)
belgesini tamamlayın.



Malzeme

- Yazı malzemeleri



Aletler

- Yöntem Kartları:
 - Örgütünüze Yönelik Tehditleri
 - Değerlendirmek İçin Risk Analizi (24)
 - Riski Tanımlama ve Saptama (28)
- Arkaplan Belgeleri:
 - Senaryo Matrisi (14)
 - Risk Değerlendirme Çerçevesi (13)
- Çalışma Sayfaları:
 - Senaryo Matrisi Örneği: Kısım 1 (19)
 - Senaryo Matrisi Örneği: Kısım 2 (20)



Zirve



Görünüm



Risk ve Dirençlilik

ADIM 1 Ortak Toplantıda:

Örgütünüzü Yönelik Tehditleri Değerlendirmek İçin Risk Analizi (24) içinde saptadığınız aynı riskli senaryoyu çözümlemeye devam edin. Yaptığınız STEEP Analizi'ne geri dönün ve zaten listelediğiniz etkenlerden, riskli senaryonuzun olumlu ya da olumsuz sonucunu sürükleyip etkileyecek en etkili ikisini saptayın. Bunlara "İtici Etkenler" denir. Bu etkenlerin her birinin yalnızca iki muhtemel sonucu olduğunu düşünün, olumlu ya da olumsuz; ve bunları **Senaryo Matrisi (14)** içindeki eksenlerin etiketi olarak kullanın. Matrisi kurarken yardım almak için, bkz. **Senaryo Matrisi Örneği: Kısım 1 (19)** [30dk.]

ADIM 2 Dört küçük gruba ayrılın:

Her grup Senaryo Matrisi'nin bir çeyreğini çözümler ve ona durumun özünü yakalayan bir başlık takar. Senaryo Matrisi'ni doldururken yardım almak için, bkz. **Senaryo Matrisi Örneği: Kısım 2 (20)** Aşağıdaki soruları mümkün olan en çok ayrıntıyla yanıtlamaya çalışın: [30dk.]

- Bu durum nasıl görünürdü?
- Bu durum örgütünüzü nasıl etkilerdi?
- Örgütünüzün bu durum için hazırlanmak ve olduğunda karşılık vermek için neler yapması gerekirdi?
- Bu durumun olma olasılığı ne kadar yüksek?

ADIM 3 Ortak Toplantıda:

Her grup kendi durumlarını ve tüm gruba tavsiyelerini sunar ve geri bildirim alır. Her durumu ele almak için hangi eylemlere girişileceğine birlikte karar verin. Bir kişi süreci belgelendirmek için gönüllü olsun. [20dk.]

ADIM 4 Her küçük grup sunumunu yaptıktan sonra ufku riskler için taramaya devam etmekten, gerçekleştirmeleri yüksek olasılık olan risk durumları için küçük grupların tavsiyelerini uygulamaktan ve ekibi düzenli bir biçimde örgütün risk durumu hakkında güncellemekten sorumlu gönüllüler bulun. Bu grup sizin "Karga Yuvası" grubunuzdur. İhtiyaçlarınıza göre her risk kategorisi için, ya da en acil olan risk tipleri için, ayrı bir Karga Yuvası grubu kurmak da mümkün (bkz. **Riski Tanımlama ve Saptama (28)**). [10dk.]

Dikkat:

Tüm bu matrisleri yapmak **Risk Değerlendirme Çerçevesi (13)** içinde gösterilen tüm kritik riskleri ele almak ve onlar için plan hazırlamakta yardımcı olur. Senaryo Matrisi ile çalışmaya devam ettikçe bu çerçeve içinde düşünmek kolaylaşıp hızlanacaktır. Yıl boyunca sürekli risk değerlendirmeleri tavsiye olunur.