



1:15sa.

Ortak Toplantı  
ve Küçük Gruplar

### Betimleme:

Dünya karmaşık bir yer ve sürekli değişiyor. Bir örgütte çalışırken her zaman üç beş yıllık bir plana bağlı kalamayacağınızı ve planlama aşamasında hesaba katılmayan yeni şans ve fırsatların çıktığını fark edersiniz.

Nasıl daha esnek planlama yapabilir ve iyi fırsatlardan yararlanabilirsiniz?

Aşağıdaki yaklaşım gelecek planınızın doğrultusunu kaybetmeden iyi fırsatları nasıl yakalayabileceğinizi gösteriyor.



### Hazırlık

VUCA (14) and Fırsat Güdümlü Model (13) belgelerini gözden geçirin.



### Malzeme

- Yeşil ve kırmızı poster kalemleri
- Kâğıt yazı tahtası



### Aletler

- Arkaplan Belgesi:  
VUCA (14)  
Fırsat Güdümlü Model (13)



Yön Bulma



Zirve



Strateji

- ADIM 1 Ortak Toplantıda:**  
**Fırsat Gündümlü Model (13)**  belgesini gözden geçirip Strateji Piramidi'ne karşı Strateji Esnekliği'nin güçlü ve zayıf yönlerini tartışın. **[15dk.]**
- ADIM 2 İki gruba bölünün:**  
Gruplardan biri stratejik niyetinizi saptasın. Yakın gelecekte dünyada neyi değiştirmek için uğraşıyorsunuz? Ayaklarınız yere bassın ve stratejik niyeti örgütünüz için rehber bir pusula olarak görün. **[15dk.]**
- İkinci grup örgütünüzün çalışmalarıyla yanıt bulmayı isteyeceği meydan okuma ya da sorunları saptasın (3-5)
- ADIM 3 Ortak Toplantıda:**  
Bir araya gelip stratejik niyet ve meydan okumaların sunumunu yapın. Meydan okumaları altetmenin stratejik niyetinizi destekleyip desteklemeyeceğini yoklayın. **[10dk.]**
- ADIM 4 Bireysel olarak:**  
Stratejiniz açısından örgütünüzün geçmişte yakaladığı ya da kaçırdığı fırsatları düşünmek için bir an durun. Bu fırsatların iki tanesini kâğıda geçirin: geçmişte yakalanan bir fırsat (yeşil bir poster kalemile) ve geçmişte kaçırılan bir fırsat (kırmızı bir poster kalemile). **[05dk.]**
- ADIM 5 Ortak Toplantıda:**  
Herkes yazdığı fırsatları paylaşsın. Bir fırsat neden yakalanmıştı? Hangi meydan okumaya cevap veriyordu? Bir fırsat neden kaçırılmıştı? **[20dk.]**
- ADIM 6 Örgütünüzün her zaman doğru fırsatları yakalayıp yakalamadığını ve diğerlerinin neden kaçırıldığını tartışın. Bunlardan gelecek için ne öğrenebilirsiniz? **[10dk.]****