



1h 30m



FORUM I
MAŁE GRUPY

OPIS

Czasem najlepszą obroną przed ryzykiem jest wyobraźnia - wyobrażanie sobie, jak takie ryzykowne sytuacje mogą się rozwinąć i jaki może być ich wpływ na waszą organizację pozwoli wam przygotować konkretne plany działania, by łagodzić skutki wystąpienia ryzyka.

Ta metoda przeprowadzi was przez jeden z takich wyimaginowanych procesów i zapewni ramy pracy dla zaprojektowania konkretnych działań mających na celu zarządzanie ryzykiem i redukcję go w waszej organizacji.



SZCZYT



PERSPEKTYWA



ODPORNOŚĆ NA RYZYKO



PRZYGOTOWANIE

Wypełnijcie kartę metody **Analiza ryzyka w celu oceny zagrożeń dla organizacji (24)**.



MATERIAŁY

- Materiały do pisania



NARZĘDZIA

- Karty metody:

Analiza ryzyka w celu oceny zagrożeń dla organizacji (24)

Definiowanie i identyfikowanie ryzyka (28)

- Karty pracy:

Struktura oceny ryzyka (13)

Matryca scenariuszy (14)

Analiza PEST (15)

- Dokumenty źródłowe:

Przykładowa struktura scenariusza: część 1 (19)

Przykładowa struktura scenariusza: część 2 (20)

KROK 1 NA FORUM:

Kontynuujcie analizę tych samych ryzyk, które zidentyfikowaliście za pomocą karty metody **Analiza ryzyka w celu oceny zagrożeń dla organizacji (24)**. Wróćcie do wypełnionej już przez was karty pracy **Analiza PEST (15)** ■■■ i spośród wszystkich wypisanych w niej czynników wybierzcie dwa, które przyniosą pozytywny lub negatywny skutek waszego scenariusza ryzyka. Nazywamy je czynnikami sprawczymi. Spójrzcie na każdy z nich tak, jakby miały wyłącznie dwa możliwe zakończenia – pozytywne i negatywne, a następnie użyjcie ich jako dwóch osi na waszej karcie pracy **Matryca scenariuszy (14)** ■■■ Dokument źródłowy **Przykładowa struktura scenariusza: część 1(19)** ■■■ [30 MIN]

KROK 2 W CZTERECH MAŁYCH GRUPACH

Każda z grup analizuje jedną część matrycy scenariuszy, a następnie nadaje jej tytuł, który pozwoli zrozumieć jej znaczenie. W wypełnieniu matrycy pomoże wam dokument źródłowy **Przykładowa struktura scenariusza: część 2 (20)** ■■■ Postarajcie się jak najszczegółowiej odpowiedzieć na poniższe pytania: [30 MIN]

- Jak wyglądałaby ta sytuacja?
- Jak wpłynęłaby na waszą organizację?
- Co organizacja musiałaby zrobić, aby się przygotować na tę sytuację i właściwie na nią zareagować?
- Jakie jest prawdopodobieństwo wystąpienia tej sytuacji?

KROK 3 NA FORUM:

Każda grupa prezentuje swoją sytuację oraz swoje rekomendacje, a następnie zbiera informacje zwrotne. Zdecydujcie wspólnie, które z działań podejmiecie, by zarządzić każdą z tych sytuacji. Jedna z osób powinna zgłosić się do tworzenia dokumentacji. [20 MIN]

KROK 4 Po tym jak każda z grup zaprezentuje wyniki swojej pracy, wyłóńcie chętnych do dalszego skanowania horyzontu pod kątem ryzyk, wprowadzania omówionych na tym etapie rekomendacji i regularnego informowania zespołu o sytuacji ryzyka w organizacji. Grupa ta będzie waszym "bocianim gniazdem". W zależności od waszych potrzeb, możecie utworzyć taką grupę dla każdego rodzaju ryzyka (więcej informacji znajdziecie w karcie **Definiowanie i identyfikowanie ryzyka (28)**) lub tylko dla najpilniejszych typów ryzyka. [10 MIN]

UWAGA:

Tworzenie takich matryc pozwala zwrócić uwagę na wszystkie krytyczne ryzyka pokazane w karcie pracy **Struktura oceny ryzyka (13)** ■■■ oraz przygotować się do nich. W miarę jak będziecie pracować z matrycą scenariuszy, myślenie tym kategoriami będzie coraz bardziej naturalne i łatwe. Zaleca się stosowanie okresowej oceny ryzyka w ciągu danego roku.