

24 ANALIZA RYZYKA W CELU OCENY ZAGROŻEŃ DLA ORGANIZACJI



2h 00m



FORUM I
MAŁE GRUPY

OPIS

Moment, w którym wasza organizacja mierzy się z ryzykiem może mieć znaczący wpływ na efektywność waszej pracy. Skoro ryzyka nie da się całkowicie wyeliminować, można się na nie przygotować i monitorować sytuację pod kątem niebezpiecznych sytuacji i scenariuszy wydarzeń. Jedną z części tego procesu jest identyfikowanie sytuacji lub zdarzeń, które wzmagają waszą czujność i prowadzą do podniesienia stopnia ryzyka wobec waszej organizacji. Kiedy dostrzeżecie te sygnały, należy podjąć działania zarządzające ryzykiem i jego ewentualnymi konsekwencjami (np. prognoza zapowiadająca złą pogodę w krajach o wysokim stanie zubożenia społeczeństwa jest sygnałem, który organizacje humanitarne wykorzystują by przygotować się na powodzie lub susze).



PRZYGOTOWANIE



SZCZYT



ODPORNOŚĆ NA RYZYKO



PRZYGOTOWANIE

Wypełnijcie **Badanie makrootoczenia w celu wykrycia ukrytych ryzyk (04)** i **Definiowanie i identyfikowanie ryzyka (28)**.



MATERIAŁY

- Materiały do pisania



NARZĘDZIA

- Karty metody:
 - Badanie makrootoczenia w celu wykrycia ukrytych ryzyk (04)
 - Definiowanie i identyfikowanie ryzyka (28)
- Karty pracy:
 - Diagram wpływu (12)
 - Analiza PEST (15)
- Dokumenty źródłowe:
 - Przykładowy diagram wpływu: część 1 (17)
 - Przykładowy diagram wpływu: część 2 (18)
 - Przykład analizy PEST (21)

KROK 1 W MAŁYCH GRUPACH:

Przejrzyjcie kartę metody **Badanie makrootoczenia w celu wykrycia ukrytych ryzyk (04)** i wybierzcie jeden prawdopodobny scenariusz zaistnienia ryzyka (np. niestabilności finansowej, fizycznego zagrożenia dla pracowników, prawnego statusu organizacji itp.), które może znacznie wpłynąć na waszą organizację. **[05 MIN]**

KROK 2 NA FORUM:

Przedstawcie swoje wybrane scenariusze ryzyka, omówcie je i wybierzcie te, którymi zajmiecie się w małych grupach. **[05 MIN]**

KROK 3 W MAŁYCH GRUPACH:

Używając kategorii w karcie pracy **Analiza PEST (15)** ■■■ jako wyznaczników, przeprowadźcie burzę mózgów Politycznych, Ekonomicznych, Środowiskowych, Społecznych lub Technologicznych czynników mogących zadecydować o tym, czy dane ryzyko może się urzeczywistnić. Aby łatwiej wam było zacząć skorzystajcie z dokumentu źródłowego **Przykład analizy PEST (21)** ■■■ [30 MIN]

KROK 4 Wybierzcie 3 najważniejsze czynniki spośród wymienionych w waszej Analizie PEST. Rozpoczynając od obecnego ich statusu (np. nieznanego), zmapujcie każdy możliwy krok pomiędzy tymi czynnikami, a ich potencjalnymi statusami końcowymi. Co musi się zdarzyć, aby doszło do pozytywnego lub negatywnego obrotu wydarzeń? Mapę jaką stworzycie na tym etapie pracy nazywana jest diagramem wpływu. By ją dokończyć, sięgnijcie po dokument źródłowy **Przykładowy diagram wpływu: część 1 (17)** ■■■ [30 MIN]

KROK 5 Oceńcie wasz diagram i określcie, które sygnały reprezentują zmianę poprzez którą dane ryzyko się zmaterializuje, np. w momencie pojawienia się tych sygnałów będziecie wiedzieli na pewno, czy efekt końcowy będzie pozytywny czy negatywny. Zastanówcie się też, czy należy podjąć kroki dla zażegnania niebezpieczeństwa. **Przykładowy diagram wpływu: część (18)** ■■■ pomoże wam zidentyfikować te sygnały. **[20 MIN]**

KROK 6 NA FORUM:

Podzielcie się wynikami pracy, omówcie sygnały na jakie wasza organizacja powinna zwracać uwagę. **[30 MIN]**