

ŚCIEŻKA PRZESZ KAMIENISTY KANION

Identyfikowanie ryzyk i zarządzanie nimi

Ryzyko to integralna część pracy w organizacji, a odpowiednie przygotowanie to podstawa właściwego reagowania i radzenia sobie z nim.

Wyobraźcie sobie, że wasza organizacja jest podróżnikiem, który wchodzi do kamienistego kanionu. W środku mogą czekać na nią klify i osuwiska, które zagrażają bezpiecznej podróży. W tej analizie odkryjcie, z jakimi wyzwaniami się mierzycie, zidentyfikujcie swoje ryzyka i dowiedzcie się, co możecie zrobić, aby dotrzeć do celu bezpiecznie.

KOGO WŁĄCZYĆ W PROCES?

Zaangażowany powinien być cały zespół, również członkowie zarządu. Do finałowego etapu pracy, jakim jest wykorzystanie karty metody Tworzenie strategii wyjścia, można zaprosić zewnętrznych interesariuszy oraz partnerów z innych organizacji.



PO WARSZTACIE BĘDZIECIE MIELI:

- *lepsze rozumienie zakresu tolerancji waszego zespołu na ryzyko;*
- *orientację w typach ryzyk stojących przed waszą organizacją;*
- *konkretny plan działania, by reagować na ryzyko i zajmować się nim;*
- *zrównoważoną strategię zamykania projektów i programów (tj. strategię wyjścia).*



PRZYGOTOWANIE

Ponieważ rozmawianie o ryzyku bywa delikatnym tematem zaleca się rozpoczęcie tej ścieżki ćwiczeniem na zaufanie lub budowanie zespołu. Jeśli nie decydujecie się na ten krok, zastanówcie się, czy wasz zespół jest gotowy na tę ścieżkę.



MATERIAŁY

- Kolorowe markery
- Flipchart
- Karty moderacji
- Długopisy, ołówki
- Pionki (3 na osobę)



NARZĘDZIA

Karty metody:

Planowanie kolejnych kroków (02)
Badanie makrootoczenia w celu wykrycia ukrytych ryzyk (04)
Podejście oparte o możliwości planowania w niepewności (22)
Analiza ryzyka w celu oceny zagrożeń dla organizacji (24)
Myślenie scenariuszowe dla zarządzania ryzykiem (25)
Określenie osobistej tolerancji na podejmowanie ryzyka (26)
Tworzenie strategii wyjścia (27)
Definiowanie i identyfikowanie ryzyka (28)

Dokumenty źródłowe:

Wczesne sygnały (02)
Analiza odporności (16)
Przykładowy diagram wpływu: część 1 (17)
Przykładowy diagram wpływu: część 2 (18)
Przykładowa struktura scenariusza: część 1 (19)
Przykładowa struktura scenariusza: część 2 (20)
Przykład analizy PEST (21)

Karty pracy:

Plan działania (02)
Diagram wpływu (12)
Struktura oceny ryzyka (13)
Matryca scenariuszy (14)
Analiza PEST (15)



WPROWADZENIE 70MIN

Gospodarz/ Grupa przygotowująca spotkanie: Przedstawcie ścieżkę i plan pracy. Pierwsza runda i dyskusja: pracujcie z kartą metody **Określenie osobistej tolerancji na podejmowanie ryzyka (26)** ■ ▨

Z CZYM KOŃCZYCIE TO DZIAŁANIE/ CO NANIEŚĆ NA MAPĘ ŚCIEŻKI:

3 wspólne decyzje w kwestii tego, jak będziecie zarządzać w waszej organizacji różnymi poziomami tolerancji na ryzyko.



PRZYGOTOWANIE 140MIN

Odkryjcie potencjalne ryzyka w swoim otoczeniu w oparciu o kartę metody **Badanie makrootoczenia w celu wykrycia ukrytych ryzyk (04)** ■ ▨

Przy pomocy dokumentu źródłowego **Analiza odporności (16)** ■ ▨ pomyślcie, w jakim stopniu wasza organizacja jest przygotowana do radzenia sobie z zakłóceniami i powracania do stanu równowagi po ich wystąpieniu.

Z CZYM KOŃCZYCIE TO DZIAŁANIE/ CO NANIEŚĆ NA MAPĘ ŚCIEŻKI:

3 konkretne działania, które podejmiecie, aby monitorować wasze środowisko pod kątem zagrożeń oraz wasze wnioski z analizy odporności.



SZCZYT 140MIN

Zidentyfikujcie i przeanalizujcie czynniki, wydarzenia lub incydenty, które potencjalnie mogą stanowić dla waszej organizacji ryzyko; skorzystajcie z karty metody **Analiza ryzyka w celu oceny zagrożeń dla organizacji (24)** ■ ▨

Z CZYM KOŃCZYCIE TO DZIAŁANIE/ CO NANIEŚĆ NA MAPĘ ŚCIEŻKI:

3 sygnały ważne dla waszej organizacji.



PERSPEKTYWA 90MIN

Przygotujcie konkretne działania, które pomogą wam zarządzać ryzykiem jakie już zidentyfikowaliście i przeanalizowaliście, użyjcie karty metody **Myślenie scenariuszowe dla zarządzania ryzykiem (25)** ■ ▨

Z CZYM KOŃCZYCIE TO DZIAŁANIE/ CO NANIEŚĆ NA MAPĘ ŚCIEŻKI:

3 konkretne działania służące zminimalizowaniu ryzyka dla waszej organizacji.



PLAN DZIAŁANIA 120MIN

W ostatnim kroku stwórzcie zrównoważoną strategię zamykania projektów lub programów - wskutek wysokiego ryzyka (lub osiągnięcia zakładanych rezultatów projektu) przy użyciu karty metody **Tworzenie strategii wyjścia (27)** ■ ▨

Z CZYM KOŃCZYCIE TO DZIAŁANIE/ CO NANIEŚĆ NA MAPĘ ŚCIEŻKI:

3 działania umożliwiające wyjście/zamknięcie.

ZAMKNIĘCIE 30MIN

Runda finałowa
(ang. check-out)