



2h 00m



FORUM

## OPIS

Strategia wyjścia jest powszechnie stosowana, kiedy działanie lub finansowanie dobiega końca. Ma ona dwa główne komponenty: zatrzymanie programu lub działań w projekcie (np. ponieważ osiągnięto zakładane cele, finansowanie jest niedostępne, działanie poniosło klęskę, nastąpiła zmiana priorytetów lub ryzyko dla zespołu jest zbyt wysokie) oraz podjęcie kroków dla utrzymania osiągniętych celów po zakończeniu działań. To ćwiczenie pozwoli wam przygotować się zarówno na oczekiwane zamknięcie programu, jak i na najgorsze scenariusze.



## PRZYGOTOWANIE

Być może trzeba będzie włączyć interesariuszy i organizacje partnerskie w budowanie waszej strategii wyjścia. Długofalowy sukces projektu zależy od stworzenia strategii wspólnie z lokalnymi partnerami, którzy was wspierają. Aby uniknąć narażenia grupy docelowej na ryzyko, konieczny jest jasny plan działania na wypadek tzw. czarnych scenariuszy, zmian w projekcie lub zamknięcia programu. Współpracujcie ze swoimi partnerami lokalnymi by zwiększyć szanse na zachowanie trwałości waszej pracy.



## MATERIAŁY

- Materiały do pisania



## NARZĘDZIA

Nie wymagane



SZCZYT



PERSPEKTYWA



ODPORNOŚĆ NA RYZYKO

**KROK 1 NA FORUM:**

Metodą burzy mózgów określcie potencjalne powody zakończenia projektu lub działania przez waszą organizację (np. mogłaby być do tego zmuszona). Rozważcie te pytania: **[30 MIN]**

a. Czy wasza organizacja bliska jest zrealizowania misji projektu? Czy wasza praca w jednym lub kilku projektach nie jest już konieczna? Czy powinna zostać stopniowo wygaszana?

b. Czy pracujecie w sytuacjach wysokiego ryzyka, które zagrażają waszej umiejętności wykonywania pracy lub zakończeniu projektu (np. brak bezpieczeństwa, niestabilność w regionie, brak środków finansowych, brak zasobów ludzkich, wewnętrzny konflikt w organizacji itp.)?

**KROK 2** Zidentyfikujcie listę kryteriów dla scenariusza 1a lub 1b, które mogłyby stanowić sygnał dla waszej organizacji do zatrzymania, zakończenia lub stopniowego wygaszenia projektu. Zidentyfikujcie kryteria, które sugerowałyby konieczność całkowitego zakończenia pracy. To są wasze kryteria wyjścia. **[30 MIN]**

**KROK 3** Zaprojektujcie strategię wyjścia dla wybranego przez siebie scenariusza: **[60 MIN]**

a. Omówcie rezultaty, które muszą być kontynuowane i utrzymane nawet po zakończeniu programu, projektu lub waszej pracy. Jaka jest definicja sukcesu w tym przypadku i jak go zmierzyć?

b. Podzielcie się swoimi oczekiwaniami. Spójrzcie na tę kwestię z punktu widzenia organizacji partnerskiej, interesariusza oraz indywidualnego członka zespołu. Jaki wkład w podtrzymanie rezultatów wnosi każda z tych organizacji lub grup przed i po zakończeniu pracy? Co musi być zrobione, aby zapewnić utrzymanie rezultatów?

c. Określcie poszczególne czynności związane z wyjściem. Powinny obejmować te informacje:

- co zostanie zrobione;
- kto to robi (to warto doprecyzować zarówno na poziomie organizacji, jak i zespołu);
- kiedy zostanie to zrobione;
- jaki, jeśli w ogóle, wiąże się z tym koszt.

Dodatkowa lektura/ Źródła:

- <https://ceowatermandate.org/files/iwsi/Tool12.pdf>

- [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf)

[A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf)