

ПЪТ ПРЕЗ СКАЛИТЕ

Разпознаване и справяне с рисковете

Рисковете са съставна част от работата на всяка организация. Добрата подготовка е основна предпоставка за справяне и адекватно навременно действие в рискови ситуации.

Представете си, че вашата организация е пътешественик, който влиза в скалисто ждрело. Там има скали, свлачища, които са животозастрашаващи. Разузнайте предизвикателствата, които срещате, разпознайте рисковете и разберете какво може да направите, за да стигнете безопасно там, накъдето сте тръгнали.

КОГО ДА ВЪВЛЕЧЕМ?

Целия екип заедно с членовете на УС. За последната част може да поканите ваши партньори и външни на организацията заинтересовани страни.



В КРАЯ НА СЕСИЯТА

- *разбиране за границите на поемане на риск в екипа;*
- *обзор върху видовете рискове, които среща вашата организация;*
- *конкретен план за действие за справяне и откликване на рискове;*
- *устойчива стратегия (напр. стратегия за изход) за приключване на програми и проекти.*

ПОДГОТОВКА

Тъй като обсъждането на рискове е много чувствителна тема, препоръчително е да започнете с тимбилдинг упражнение, преди да поемете по Пътя. Помислете отново дали екипът ви е готов за това предизвикателство.

МАТЕРИАЛИ

- Цветни маркери
- Флипчарт
- Карти за модерация
- Материали за писане
- Пионки (по 3 на човек)

ИНСТРУМЕНТИ

Карта с метод:

- Как да планираме бъдещи стъпки (02)
- Как да проучим средата за възможни заплахи (04)
- Как да планираме в несигурност и да се възползваме от възможностите (22)
- Как да анализираме риск и да определяме размера на заплахата (24)
- Как да направим сценарий за справяне със заплахата (25)
- Как да говорим за личната си готовност да поемем риск (26)
- Как да направим стратегия за справяне по нов начин (27)
- Как да определяме и идентифицираме рискове (28)

Допълнителен материал:

- Слаби сигнали (02)
- Пръстов отпечатък на организацията (16)
- Примерна диаграма на влиянието: Част 1 (17)
- Примерна диаграма на влиянието: Част 2 (18)
- Примерен рисков сценарий: Част 1 (19)
- Примерен рисков сценарий: Част 2 (20)
- Примерен STEEP анализ (21)

Работен лист:

- План за действие (02)
- Диаграма на влиянията (12)
- Рамка за оценяване на рисковете (13)
- Матрица за сценарий (14)
- STEER анализ (15)



ОРИЕНТИРАНЕ 70мин

ДОМАКИН/ ПОДГОТВИТЕЛНА ГРУПА: Представете Пътя и дневната програма.

Първи кръг и дискусия с помощта на **Как да говорим за личната си готовност да поемаме риск (26)** ■▨

ПОПЪЛНЕТЕ В ИЗМИНАТ ПЪТ:

3 колективни решения как ще се справяте с различаващата се готовност за поема на риск на членовете на организацията.



ПОСТАВЯНЕ НА ОСНОВИ 140мин

Разкрийте възможни заплахи в организационната си среда с помощта на **Как да проучим средата за възможни заплахи (04)** ■▨

Помислете колко добре е подготвена организацията ви да се справи или възстанови от криза, вземайки **Пръстов отпечатък на организацията (16)** ■▨

ПОПЪЛНЕТЕ В ИЗМИНАТ ПЪТ:

3 конкретни действия, които ще предприемете, за да следите средата си за заплахи; ключовото ново знание, придобито след анализа "Пръстов отпечатък".



ВРЪХНА ТОЧКА 140мин

Определете конкретни действия за овладяване на рисковете, които сте идентифицирали и анализирали, като си помогнете с **Как да анализираме риск и да определяме размера на заплаха (04)** ■▨

ПОПЪЛНЕТЕ В ИЗМИНАТ ПЪТ: 3 сигнала за заплаха, които са важни за организацията ви.



ПЕРСПЕКТИВИ 90мин

Определете конкретни действия за овладяване на рисковете, които сте идентифицирали и анализирали, като си помогнете с **Как да направим сценарий за справяне със заплаха (25)** ■▨

ПОПЪЛНЕТЕ В ИЗМИНАТ ПЪТ: 3 конкретни действия за намаляване на заплахите за вашата организация.



ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ 120мин

Като последна стъпка, развийте устойчива стратегия за преустановяване на проекти или програми заради големия риск, които носят (или защото целите им са били постигнати) - с **Как да направим стратегия за справяне по нов начин (27)** ■▨

ПОПЪЛНЕТЕ В ИЗМИНАТ ПЪТ:

3 действия, водещи до преустановяване.

ЗАКРИВАНЕ 30мин

Последен кръг / Чекиране