

25 КАК ДА НАПРАВИМ СЦЕНАРИЙ ЗА СПРАВЯНЕ СЪС ЗАПЛАХА



1 ч 30 мин



В ЦЯЛА ГРУПА
В МАЛКИ ГРУПИ

ОПИСАНИЕ

Понякога най-добрата ви защита срещу заплахите е собственото ви въображение: да си представяте развитието на рискови сценарии и техните последици може да ви мотивира да изготвите план за намаляване на риска. Тази карта ще ви преведе през един такъв процес на прогнозиране и ще ви предложи рамка, с помощта на която да планирате конкретни действия за справяне и намаляване на рисковете около организацията.



ПОДГОТОВКА

Изпробвайте метода от **Как да анализираме риска и да определяме размера на заплахата (24)**.



МАТЕРИАЛИ

- Материали за писане



ИНСТРУМЕНТИ

- Карта с метод:

Как да анализираме риска и да определяме размера на заплахата (24)

Как да идентифицираме рисковете (28).

- Работен лист:

Рамка за оценяване на риска (13)

Матрица за сценарий (14)

STEEP анализ (15)

- Допълнителен материал:

Примерна матрица за сценарий: Част 1 (19)

Примерна матрица за сценарий: Част 2 (20)



ВРЪХНА ТОЧКА



ПЕРСПЕКТИВИ



РИСК И УСТОЙЧИВОСТ

СТЪПКА 1 В ЦЯЛА ГРУПА:

Продължете анализа на същия рисков сценарий, който избрахте в **Как да анализираме риска и да определяме размера на заплахата (24)**. Върнете се към създадения **STEEP анализ (15)** ■■■ и от всички изброени фактори, определете двата най-влиятелни, от които зависи положителното или отрицателно развитие на сценария. Това са „Движещите фактори“. Представете си, че всеки от тях може да има само два възможни резултата, отрицателен и положителен, и ги използвайте като крайни точки на оста в **Матрица за сценарий (14)** ■■■

За помощ при изграждането на матрицата, погледнете **Примерна матрица за сценарий: Част 1 (19)** ■■■ [30 мин]

СТЪПКА 2 В ЧЕТИРИ МАЛКИ ГРУПИ:

Всяка група да анализира по един квадрант от матрицата за сценарий и след това да му даде заглавие, подходящо за същността на ситуацията. За помощ при попълването на матрицата, вижте **Примерна матрица за сценарий: Част 2 (20)** ■■■ [30 мин]

Опитайте се да отговорите възможно най-подробно на следните въпроси:

- В какво се състои ситуацията?
- Как би се отразила на организацията?
- Какво ще трябва да направите, за да се подготвите и реагирате на тази ситуация?
- Колко е вероятно да се случи в действителност?

СТЪПКА 3 В ЦЯЛА ГРУПА:

Всяка група да представи своя сценарий и предложенията си за справяне пред цялата група и да изслуша обратната връзка. Решете заедно какви са необходимите действия за справяне с/излизане от всяка от ситуациите. Нека един от екипа доброволно води записки. [20 мин]

СТЪПКА 4 След като всяка от малките групи завърши представянето си, определете доброволци, които да отговарят за сканирането на хоризонта за заплахи, прилагането на препоръките на малките групи и редовното информиране на екипа относно евентуалните заплахи. Тази група ще бъде вашето „Гарваново гнездо“. В зависимост от нуждите на вашата организация е възможно да съставите по едно Гарваново гнездо за всяка категория риск или за само най-спешните (вж. **Как да идентифицираме риск_КМ (28)**). [10 мин]

БЕЛЕЖКА:

Създаването на тези матрици помага за справяне и планиране при всички съществени заплахи, представени в **Рамката за оценка на риска (13)** ■■■. Колкото повече работите с матрицата за сценарий, толкова по-лесно и бързо ще започнете да мислите според тази рамка. Препоръчително е да правите периодични оценки на риска през цялата година.