



2h 00m



PLEN

DESCRIERE

O strategie de exit este utilizată în mod obișnuit la finalul unei linii de intervenție sau de finanțare. Are două componente principale: oprirea activităților programului sau proiectului (de exemplu: obiectivele au fost atinse, finanțarea nu este disponibilă, eșecul inițiativei, schimbarea priorităților sau riscurile pentru personal sunt prea mari pentru a continua) și luarea de măsuri pentru a se asigura că orice obiective îndeplinite sunt susținute atunci când activitățile încetează. Acest exercițiu vă ajută să planificați atât închiderea programului, cât și scenariile cele mai nefavorabile.



PREGĂTIRE

Poate fi necesar să implicați stakeholderii și organizațiile partenere în elaborarea strategiei de exit. Succesul pe termen lung al unui proiect se bazează pe dezvoltarea unei strategii de exit comună cu parteneri locali care te susțin. Este necesar să ai un plan de acțiune clar pentru scenariile cele mai nefavorabile, tranzițiile proiectului și închiderea programului, pentru a evita punerea în pericol a grupului țintă. Colaborează cu parteneri locali atunci când îți construiești strategia de exit pentru a crește șansele de sustenabilitate a muncii tale.



MATERIALE

- Instrumente de scris



INSTRUMENTE

Niciunul



VÂRF



PERSPECTIVĂ



RISC ȘI REZILIENȚĂ

PAS 1 ÎN PLEN:

Generați idei de posibile motive pentru care organizația voastră ar putea fi nevoită să pună capăt unui proiect sau să oprească activitatea acestuia definitiv. Luați în considerare următoarele: **[30 MIN]**

- a. Este organizația noastră aproape de a îndeplini misiunea acestui proiect? Este munca noastră la unul sau mai multe proiecte nenecesară? Trebuie încheiată treptat?
- b. Lucrăm în situații de risc ridicat care ne amenință capacitatea de a ne desfășura munca sau de a ne finaliza proiectul (de exemplu, lipsa de securitate, instabilitate regională, lipsa resurselor financiare, lipsa resurselor umane, conflictul organizațional intern etc.)?
- c. Identificați o listă de criterii pentru scenariul 1a sau 1b care ar indica necesitatea ca organizația voastră să oprească, să încheie, să finalizeze sau să elimine treptat un proiect. Identificați criteriile care ar semnala necesitatea ca organizația voastră să înceteze să funcționeze complet. Acestea sunt criteriile voastre de exit. **[30 MIN]**

PAS 2 Dezvoltați strategia de exit pentru scenariul pe care l-ați ales. **[30 MIN]**

- a. Discutați care sunt rezultatele generale ale muncii voastre care trebuiesc continuate și susținute chiar și după încheierea programului, proiectului sau lucrării. Ce ar însemna succesul și cum l-ați măsura?
- b. Împărtășiți așteptările cu organizații partenere, părți interesate reciproc și membri individuali ai echipei. Cum ar trebui să contribuie fiecare organizație sau grup la durabilitatea rezultatelor înainte și după încheierea lucrării? Ce trebuie făcut pentru a asigura durabilitatea rezultatelor?
- c. Definiți activități individuale de ieșire. Aceasta ar trebui să includă: **[30 MIN]**
 - i. Ce se va face?
 - ii. Cine o va face (acest lucru poate fi atât la nivel organizațional, cât și la nivel de echipă)?
 - iii. Când se va face?
 - iv. Ce costuri ar putea exista la nivel financiar (dacă există)?

Lectură suplimentară:

- <https://ceowatermandate.org/files/iwsi/Tool12.pdf>

- [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf)

[A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf)