

# 25 GÂNDIREA SCENARIILOR PENTRU A FACE FAȚĂ RISCURILOR



1h 30m



PLEN ȘI GRUPURI MICI

## DESCRIERE

Uneori, cea mai bună apărare împotriva riscului este imaginația: imaginarea modului în care se pot dezvolta scenarii riscante și modul în care aceste evoluții vor afecta organizația. Te poate ajuta să pregătești planuri de acțiune concrete pentru atenuarea riscurilor. Această metodă te ghidează printr-un astfel de proces imaginativ și oferă un cadru pentru a crea acțiuni concrete pentru gestionarea și reducerea riscurilor în organizație.



## PREGĂTIRE

Completați cartonașul cu metode: Analiza riscurilor pentru evaluarea amenințărilor la adresa organizației (24).



## MATERIALE

- Materiale de scris



## INSTRUMENTE

- **Cartonașe cu metode:**
  - Analiza riscurilor pentru evaluarea amenințărilor la adresa organizației (24)
  - Definirea și identificarea riscurilor (28)
- **Fișe de lucru:**
  - Matricea cu scenarii (14)
  - Cadru pentru evaluarea riscului (13)
  - Analiza STEEP (15)
- **Documente de suport:**
  - Exemplu pentru matricea scenariului Partea 1 (19)
  - Exemplu pentru matricea scenariului Partea 2 (20)



VÂRF



PERSPECTIVĂ



RISC ȘI REZILIENȚĂ

### PAS 1 ÎN PLEN:

Continuați analiza aceluiași scenariu riscant pe care l-ați identificat în **Analiza riscurilor pentru evaluarea amenințărilor la adresa organizației (24)**. Reveniți la **Analiza STEEP (15)** pe care ați creat-o și, dintre toți factorii pe care i-ați enumerat deja, identificați cei mai influenți factori care vor conduce și vor afecta rezultatul scenariului riscant, fie în mod pozitiv sau negativ. Aceștia se numesc „Factori determinanți”. Gândiți-vă la fiecare dintre acești factori ca având doar două rezultate posibile, fie negative, fie pozitive, și utilizați-i ca etichetele axelor în **Matricea cu scenarii (14)**

Pentru ajutor la configurarea matricei, consultați **Exemplu pentru matricea scenariului Partea 1(19)** [30 MIN]

### PAS 2 ÎN PATRU GRUPURI MICI:

Fiecare grup analizează un cadran al matricei de scenariu și apoi îi dă un titlu care surprinde esența acelei situații. Pentru ajutor la completarea matricei scenariului, consultați **Exemplu pentru matricea scenariului Partea 2 (20)**

Încercați să răspundeți la următoarele întrebări cu cât mai multe detalii posibile: [30 MIN]

- Cum ar arăta această situație?
- Cum ar afecta această situație organizația voastră?
- Ce ar trebui să facă organizația voastră pentru a vă pregăti și pentru a răspunde acestei situații?
- Cât de probabil este această situație să apară?

### PAS 3 ÎN PLEN:

Fiecare grup își prezintă situația și recomandările lor către întregul grup și colectează feedback. Decideți împreună ce acțiuni veți întreprinde pentru a gestiona fiecare situație. O persoană ar trebui să se ofere voluntar pentru a păstra documentația. [20 MIN]

**PAS 4** Odată ce fiecare grup mic și-a prezentat ideile, găsiți voluntari care vor fi responsabili de scanarea continuă a contextului pentru identificarea riscurilor, implementarea recomandărilor grupurilor mici pentru situațiile de risc care pot apărea și actualizarea regulată a echipei cu privire la riscul organizației. Acest grup va fi numit „Cuib”. În funcție de nevoile voastre, este, de asemenea, posibil să creați câte un cuib pentru fiecare categorie de risc (consultați **Definirea și identificarea riscurilor (28)**) sau pentru cele mai urgente tipuri de riscuri. [10 MIN]

## NOTĂ:

Realizarea acestor matrice ajută la abordarea și planificarea tuturor riscurilor critice care au fost prezentate în **Cadru pentru evaluarea riscului (13)**. Pe măsură ce lucrați din ce în ce mai mult cu Matricea cu Scenarii, abilitatea de a gândi în acest cadru va deveni mai ușoară și mai rapidă. Se recomandă evaluări periodice ale riscurilor pe tot parcursul anului.