



2h 30m

PLEN ȘI  
GRUPURI MICI

## DESCRIERE

Atunci când organizația ta se confruntă cu riscuri, aceasta poate avea un impact semnificativ asupra gradului de eficiență pe care îl ai când lucrezi. Deși riscurile nu pot fi niciodată eliminate în totalitate, te poți pregăti pentru acestea și poți monitoriza situațiile și scenariile de risc. O parte a acestui proces este identificarea situațiilor sau evenimentelor care te avertizează asupra schimbării nivelurilor de risc pentru organizație. Când ai identificat aceste așa-numite „puncte de semnalizare”, este recomandat să iei măsuri pentru a face față riscului și consecințelor ulterioare ale acestuia (de exemplu, o prognoză de vreme severă în țările cu sărăcie ridicată este un semnal de alarmă pe care organizațiile umanitare îl folosesc pentru a se pregăti pentru inundații sau secete).



MUNCĂ DE TEREN



VÂRF



RISC ȘI REZILIENȚĂ



## PREGĂTIRE

Completează cartonașele cu metode: Scanarea mediului pentru identificarea semnalelor slabe (04) și Definirea și identificarea riscurilor (28)



## MATERIALE

- Instrumente de scris



## INSTRUMENTE

- **Cartonaș cu metode:**
  - Scanarea mediului pentru identificarea semnalelor slabe (04)
  - Definirea și identificarea riscurilor (28)
- **Fișe de lucru:**
  - Diagrama de influență (12)
  - Analiza STEEP (15)
- **Documente de suport:**
  - Exemplu pentru diagrama de influență Partea 1 (17)
  - Exemplu pentru diagrama de influență Partea 2 (18)
  - Exemplu pentru Analiza STEEP (21)



**PAS 1**    **ÎN GRUPURI MICI:**


Examinați **Scanarea mediului pentru identificarea semnalelor slabe (04)** și alegeți un scenariu potențial de risc (de exemplu, risc de instabilitate financiară, risc pentru siguranța fizică a personalului, risc pentru statutul juridic al organizației etc.) care ar putea să afecteze organizația în mod semnificativ. **[05 MIN]**


**PAS 2**    **ÎN PLEN:**

Prezentați scenariile de risc alese, discutați și conveniți asupra scenariilor la care veți lucra în grupurile mici. **[05 MIN]**

**PAS 3**    **ÎN GRUPURI MICI:**

Folosind categoriile din **Analiza STEEP (15)**  drept cadru de lucru, reflectați și faceți schimb de idei despre factorii sociali, tehnologici, economici, de mediu sau politici care ar putea influența probabilitatea ca acest risc să devină realitate. Pentru ajutor la început, consultați **Exemplu pentru Analiza STEEP (21)**  **[30 MIN]**

**PAS 4**    Alegeți cei mai importanți 3 factori dintre cei pe care i-ați enumerat în analiza STEEP. Începând cu starea actuală a acestor factori (de exemplu, necunoscuți), mapați fiecare dintre pașii intermediari și posibilele lor rezultate. Ce pași ar trebui să parcurgeți pentru a ajunge la un rezultat pozitiv sau unul negativ? Harta rezultată se numește diagramă de influență. Pentru ajutor la completarea Diagramei de influență, consultați **Exemplu pentru diagrama de influență Partea (17)**  **[30 MIN]**

**PAS 5**    Evaluați diagrama și identificați ce semnale de alarmă ar indica materializarea riscului (de ex. odată ce apar aceste puncte de semnal, veți ști cu siguranță dacă rezultatul scenariului riscant va fi pozitiv sau negativ și, prin urmare, dacă trebuie sau nu să acționați acum pentru a preveni amenințarea). Pentru ajutor în identificarea acestor semnale de alarma, consultați **Exemplu pentru diagrama de influență Partea 2 (18)**  **[20 MIN]**

**PAS 6**    **ÎN PLEN:**

Împărtășiți rezultatele și discutați la ce puncte de semnal trebuie să aibă grijă organizația voastră. **[30 MIN]**