



2h 30m

PLEN ȘI
GRUPURI MICI

DESCRIERE

Acest exercițiu te ajută să înțelegi dinamica de luare a deciziilor în echipa ta. De asemenea, te ghidează printr-un proces de mapare și dezvoltare de modele durabile de luare a deciziilor.



PREGĂTIRE

Revizuieste Ciclul decizional (04)



MATERIALE

- Cartonașe de moderare
- Flip-chart



INSTRUMENTE

- Documente suport:
 - Ciclul decizional (04)
 - Modele de decizie (06)
- Fișe de lucru:
 - Clusterul decizional (03)



VÂRF



PERSPECTIVĂ

COMUNICARE INTERNĂ
ȘI DECIZII


PAS 1 **ÎN GRUPURI MICI:**

După examinarea **Ciclu decizional (04)**  discutați dacă recunoașteți sau nu oricare dintre problemele descrise în dinamica echipei. **[30 MIN]**

PAS 2 **ÎN PLEN:**

Împărtășiți concluziile grupurilor mici și discutați cum puteți aborda aceste probleme (sunt oferite câteva sugestii). **[20 MIN]**

PAS 3 Discutați și enumerați aproximativ 20 de tipuri diferite de decizii pe care le-ați luat sau le veți lua și care sunt relevante pentru munca voastră pe cardurile de moderare. Deciziile se referă de obicei la oameni, bani și conținutul muncii. Probabil vor exista și alte tipuri de decizii. **[20 MIN]**

PAS 4 Adunați cardurile pentru a forma o substructură semnificativă, făcând o distincție între deciziile majore cu impact mare (strategic) și deciziile de rutină cu impact mai mic (operativ). Puteți utiliza **Clusterul decizional (03)**  ca șablon de cluster. **[20 MIN]**

PAS 5 Examinați **Modele de decizie (06)** 

Aranjați hârtii A4 reprezentând cele cinci modele generale de decizie pe masă în jurul grupurilor de carduri de moderare. Decideți ce model doriți să utilizați pentru ce grup de decizii, plasând cardurile de decizie lângă modelul respectiv. Dacă descoperiți că un grup nu poate fi gestionat cu un singur model de decizie, împărțiți-l. Dacă există dezacord cu privire la o poziție, discutați. **[30 MIN]**

PAS 6 Asigură-te că persoanele sau grupurile responsabile de luarea deciziilor știu ce se așteaptă de la ele. Dacă nu sunt lămurii cu privire la acest lucru, planificați timp pentru a împărtăși așteptările. **[30 MIN]**



FOLLOW UP

Deciziile cu privire la decizii sunt foarte dificile. Ele trebuie luate și comunicate cu mare grijă. Împărtășirea așteptărilor (a se vedea mai sus) este un pas important și ar trebui luat în serios.