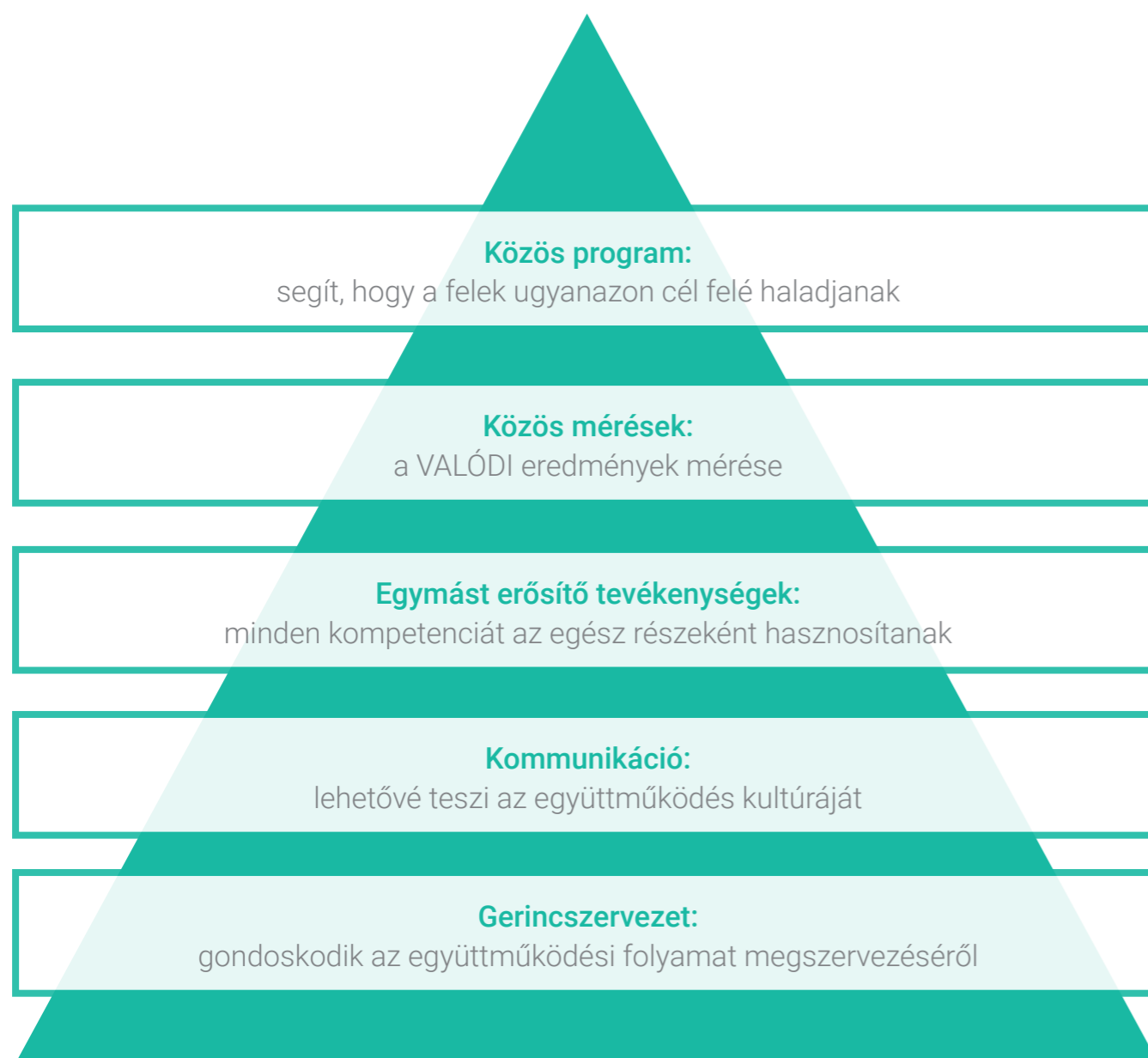


Közösségi hatásról beszélhetünk (Kramer és Kania 2011 definícióját követve), ha a különböző szektorok szereplői elköteleződnek egy komplex társadalmi probléma megoldása iránt, és ennek érdekében közös programot hajtanak végre. A társadalmi problémák széles körű, tartós megoldása érdekében a szervezeteknek – beleértve a kormányzati, a civil és az üzleti szféra képviselőit is – össze kell hangolniuk erőfeszítéseiket, és együtt kell működniük egy világosan meghatározott cél érdekében.



A közösségi hatás jelentős elmozdulást jelent a szociális szektort jellemző „elszigetelt hatás” paradigmájától, mert a közösségi hatás alaptétele szerint egyetlen szervezet sem képes egyedül arra, hogy nagyszabású, tartós társadalmi változásokat érjen el. Nincs egyetlen egyszerű recept, amely megoldja a rendszerszintű társadalmi problémákat, és nem megoldás az sem, ha sokszorosítunk egy szervezetet vagy programot, vagy megváltoztatjuk azok léptékét. Erős szervezetekre szükség van, de ezek egymagukban nem elegendők a nagyszabású társadalmi változásokhoz.

A közösségi hatásnak öt feltétele van:

- 1.** Valamennyi résztvevőnek közös célja és közös programja van, beleértve a probléma közös értelmezését és egy olyan közös megközelítést, amely aktív módon, tevékenységeken keresztül tesz kísérletet a probléma megoldására.
- 2.** Folyamatos az adatgyűjtés, és az összes résztvevő folyamatosan és következetesen méri az eredményeket annak érdekében, hogy biztosítsák az összehangoltságot és a közös elszámoltathatóságot.
- 3.** A résztvevők közös cselekvési tervvel rendelkeznek, amely felvázolja és összehangolja az egyes résztvevők egymást erősítő tevékenységeit.
- 4.** A résztvevők közötti nyílt és folyamatos kommunikáció megalapozza a bizalmat, biztosítja a közös célokat és a közös motivációt.
- 5.** Van egy (vagy több) gerincszervezet, amely megfelelő humán erőforrással és kompetenciával rendelkezik ahhoz, hogy koordinálja a kezdeményezés egészét és a résztvevők közötti együttműködést.

Nem minden társadalmi problémát tudunk közösségi hatással megoldani. A közösségi hatás leginkább a komplex és rendszerszintű problémákra alkalmazható, nem pedig a technikai jellegűekre. Manapság világszerte a legkülönbözőbb területeken alkalmaznak közösségi hatású kezdeményezéseket a problémák kezelésére, beleértve az oktatást, az egészségügyet, a hajléktalanságot, a környezetvédelmet és a közösségfejlesztést. E kezdeményezések közül sok már konkrét eredményeket tud felmutatni, alátámasztva azokat az előnyöket, amelyeket a közösségi hatás alkalmazása ígér a bonyolult társadalmi problémák megoldásában.