

## AZ ARANY MACSKA ÚTVONALA

### Fenntartható finanszírozási modell kialakítása

A pénz nagyszerű dolog, főleg ha nem kell aggódnunk miatta. Úgy döntöttetek, hogy szeretnétek dolgozni a finanszírozási modelleteken. Derítsük ki, hogy mi a probléma és mit lehet tenni!

#### RÉSZTVEVŐK:

A folyamatba legalább a szervezet vezetőségét (a vezetőség és az elnökség tagjait) be kell vonni, és ha van rá lehetőség, akkor jó, ha a szervezet központi magjából is többen részt vesznek benne. Bizonyos esetekben hasznos lehet egy külső nézőpont (kritikus barátok vagy pénzügyi ismeretekkel rendelkező partnerek) jelenléte, ami segítheti a kritikus értékelést és azt, hogy új szempontokat tudjatok bevinni a pénzügyi fejlődésbe.



#### A MŰHELY EREDMÉNYEI:

- *Felmérítetek a potenciális finanszírozási forrásokat, és hogy miképp tudtok ezekhez hozzáférni.*
- *Átfogó képet kaptok a szervezet számára ígéretes finanszírozási stratégiákról.*
- *Elkészítetek egy cselekvési tervet, amely alapján továbbfejleszthettek egy vagy több finanszírozási stratégiát, hogy növelni tudjátok a szervezet pénzügyi fenntarthatóságát.*

#### ELŐKÉSZÜLETEK

Ehhez az útvonalhoz elengedhetetlen, hogy átfogó képzetek legyen a szervezet pénzügyi szükségleteiről (mekkora a szervezet tervezett költségvetése?) és az elmúlt 2–3 év bevételi szerkezetéről (a korábbiakban honnan szerzett pénzt a szervezet?).

Ezen kívül az előkészítő csapatnak/házigazdának információkat kell gyűjtenie a főbb pénzügyi lehetőségekről (aktuális pályázatok/finanszírozási források stb.) és fel kell mérnie az adott területen tevékenykedő más szervezetek által alkalmazott sikeres finanszírozási stratégiákat.

#### KELLÉKEK

- flipchart
- filctollak
- különféle színű moderációs kártyák
- projektor és számítógép (opcionális)

#### KAPCSOLÓDÓ ANYAGOK

##### MÓDSZERKÁRTYÁK:

A következő lépések megtervezése (02)

Kreatív kalandokkal a pénzügyi haszon felé (29)

Egyéni támogatók elemzése a fenntartható finanszírozáshoz (30)

Ötletek bemutatása a lehetséges támogatóknak (31)

SWOT-elemzés a finanszírozás jobb megtervezéséhez (32)

##### HÁTTÉRANYAGOK:

Bevételi források mátrixa (22)

Ellenőrzőlista a szervezet felkészültségének értékeléséhez (23)

##### MUNKALAPOK:

Cselekvési terv (02)

Támogatói perszóna (16)

Erőforrások feltérképezése (17)

Vállalkozási mátrix (18)

A társadalmi vállalkozás modellezése (22)

#### FOLYTATÁS:

Jelentős változtatások esetén készítsetek megvalósíthatósági tanulmányt, és építsetek ki olyan kapcsolatokat, amelyek megkönnyítik ezeket a változtatásokat! Kisebb és közepes változtatások esetén hajtsátok végre a műhely során elfogadott lépéseket, és monitorozzátok azok eredményeit!

## TÁJÉKOZÓDÁS 30 PERC

A házigazda vagy előkészítő csoport bemutatja az Útvonalat és a nap programtervét.


Első kör: bejelentkezés.

Nézzétek át a **Bevételi források mátrixa (22)**  háttéranyagot, hogy mindenki tisztában legyen a bevételi források négy fő típusával (állami támogatás, pályázatok, magántámogatás, vállalkozási tevékenység).

**ÚTINAPLÓ:** Írjátok fel, hogy hogyan értelmeztétek a bevételi források négy típusának mibenlétét! Hogyan magyaráznátok el valakinek az egyes bevételi források lényegét?

## ALAPOZÁS 60 PERC

Mutassátok be röviden a szervezet jelenlegi bevételi forrásait (beleértve az elmúlt 3 év során bekövetkezett változásokat, amennyiben történt ilyen)! Honnan szereztek pénzt ez idáig?





Kis csoportokban végeztétek el a **SWOT-elemzés a finanszírozás jobb megtervezéséhez (32)**  módszerkártyán szereplő elemzést! Mely finanszírozási területek működnek jól a szervezetben, hol vannak problémák vagy kihívások? Milyen lehetőségek állnak előttetek, és milyen kockázatokkal kell szembenéznetek a támogatói szintéren?

**ÚTINAPLÓ:** Írjátok fel három problémát/kihívást, amelyet azonosítottatok!

## BEVETÉS 60-145 PERC

A SWOT-elemzés eredményei alapján válasszatok ki egy vagy több tevékenységet az alábbiak közül! Dolgozhattok akár plénumban, akár párhuzamos munkacsoportokban. A választott témáknak megfelelően módosítsátok az Útvonal felépítését és időkereteit! Kezdjétek a szervezetek számára legfontosabb témával (vagy témákkal)! A többi tevékenységet később is elvégezhetitek.

Haladjatok tovább az alábbiak szerint:

- Ha szeretnétek állami támogatásra szert tenni, ellenőrizzétek az **Ellenőrzőlista a szervezet felkészültségének értékeléséhez (23)**  háttéranyag segítségével, hogy készen áll-e a szervezetetek erre!
- Ha szeretnétek fejlődni abban, hogyan keresitek meg a lehetséges támogatókat, használjátok az **Ötletek bemutatása a lehetséges támogatóknak (31)**  módszerkártyát, és fedezzétek fel, milyen vonzerővel bír, és hogyan illeszkedik a tevékenységetek a közeljövőben megnyíló finanszírozási lehetőségekhez!
- Ha szeretnétek egy jó magántámogatót találni a szervezet számára, végeztétek el az **Egyéni támogatók elemzése a fenntartható finanszírozáshoz (30)**  módszerkártyát, hogy megismerjétek a szervezet támogatói bázisát, és célzott adománygyűjtő kampányokat tudjatok tervezni!
- Ha azon gondolkodtok, hogyan tudnátok piaci alapon jövedelemre szert tenni, járjátok körbe ezt a témát a **Kreatív kalandokkal a pénzügyi haszon felé (29)**  módszerkártya segítségével!


**ÚTINAPLÓ:** Jegyezzétek fel három felismerést a szervezet pénzügyi jövőjével kapcsolatban! Mit tanultatok az alkalom során, és min szeretnétek változtatni a jövőben? Jegyezzétek fel ide, ha van olyan eszköz, amelyet szívesen használnátok a folyamat folytatásának nyomon követéshez!

## KITEKINTÉS 90 PERC

A munkacsoportok megosztják egymással a következtetéseiket és javaslatukat. Vitassátok meg, mennyire megvalósíthatóak az egyes javaslatok, és határozzátok meg a finanszírozási stratégiák leginkább fenntartható kombinációját!

**ÚTINAPLÓ:** Írjátok fel, milyen fenntartható finanszírozási stratégiát fogtok követni a jövőben! Milyen pénzügyi forrásokat fogtok igénybe venni és kombinálni?

## CSELEKVÉSI TERV 60 PERC

Végeztétek el **A következő lépések megtervezése (02)**  módszerkártya gyakorlatait, majd foglaljátok össze az eredményeket! Válgjátok szét két csoportra! Az egyik csoportban vitassátok meg öt olyan gyors intézkedést, amellyel előmozdíthatjátok a finanszírozási céljaitok elérését! A másik csoportban írjátok le három olyan hosszú távú változtatást, amely segítheti az új finanszírozási stratégia megvalósítását!

**ÚTINAPLÓ:** Írjátok fel három konkrét lépést, amelyet meg kell tennetek, és a következő megbeszélés időpontját!

## ZÁRÁS 30 PERC

Zárókör/Kijelentkezés