

TRASEUL DE ÎNVĂȚARE PISICA DE AUR

Construirea unui model de finanțare sustenabil

Banii sunt un lucru bun dacă nu trebuie să îți faci griji în privința lor. În analiza ta, ai identificat modelul tău de finanțare ca pe un aspect la care să lucrezi. Să aflăm care este problema și ce se poate face!

CINE AR TREBUI SĂ FIE IMPLICAT?

Ar trebui să fie implicați cel puțin conducerea (echipa de management și membrii consiliului director) și, dacă este posibil, mai mulți membri ai echipei de bază. În unele cazuri, o părere din exterior („prietenii critici” sau parteneri cu cunoștințe financiare) poate fi benefică pentru a stimula evaluarea critică și pentru a aduce perspective noi asupra dezvoltării financiare.



LA SFÂRȘITUL ACESTEI SESIUNI VEȚI AVEA:

- O înțelegere a potențialelor surse de finanțare și capacitatea ta relativă de a le accesa.
- O imagine de ansamblu asupra strategiilor de finanțare promițătoare pentru organizația ta.
- Un plan de acțiune despre cum să dezvolti în continuare una sau mai multe dintre aceste strategii pentru a-ți crește sustenabilitatea financiară.

CE AR TREBUI PREGĂTIT?

Pentru acest traseu de învățare, este esențial să ai o imagine de ansamblu asupra nevoilor tale financiare (care este bugetul tău planificat?) și a structurii veniturilor din ultimele 2-3 ani (de unde ai obținut banii până acum?). Mai mult, grupul de pregătire/gazda ar trebui să adune informații cu privire la oportunitățile financiare majore (apeluri deschise/fluxuri de finanțare etc.) și strategii de finanțare de succes utilizate de alte organizații din domeniul tău.

MATERIALE

- Flip-chart
- Markere
- Cartonase de moderare (în culori diferite)
- Proiector și computer (opțional)

INSTRUMENTE

Cartonase cu metode:

Planificarea acțiunii pentru următorii pași (02)
Metode creative pentru câștiguri financiare (29)
Prezentarea ideilor în fața donatorilor (31)
Analiza SWOT pentru îmbunătățirea planificării resurselor financiare (32)

Documente suport:

Grilă pentru sursele de venituri (22)
Grilă pentru nivelul de pregătire instituțională (23)

Fișe de lucru:

Plan de acțiune (02)
Caracteristicile donatorului (16)
Maparea resurselor (17)
Matricea inițiativei antreprenoriale (18)
Matricea model pentru afaceri sociale (22)

FOLLOW UP

Pentru schimbări drastice, efectuează un studiu de fezabilitate și construiește relații care să faciliteze schimbările dorite. Pentru schimbări mici și medii, implementează măsurile convenite și urmărește rezultatele acestora.



ORIENTARE 30MIN

GAZDĂ/GRUP DE PREGĂTIRE: Introduceți traseul de învățare și programul zilei

Prima rundă: check-in

Analizați **Grila pentru sursele de venituri (22)** ■■■ astfel încât toată lumea să înțeleagă cele 4 surse de venit (finanțare publică, granturi, donații private, inițiative antreprenoriale/venituri economice).

CONTRIBUȚIE CĂTRE TRASEUL DE ÎNVĂȚARE:

Înțelegerea voastră despre cele patru surse de venit. Cum ați explica diferitele surse de venit?



MUNCĂ DE TEREN 60MIN

Prezintă pe scurt sursele actuale de venit ale organizației tale (inclusiv orice modificări din ultimii 3 ani). De unde ați primit bani până acum?

În grupuri mici, finalizați Analiza **Analiza SWOT pentru îmbunătățirea planificării resurselor financiare (32)** ■■■

Ce domenii de finanțare funcționează bine, unde sunt problemele? Cu ce șanse și riscuri vă confrunțați pe piața finanțatorilor?

CONTRIBUȚIE CĂTRE TRASEUL DE ÎNVĂȚARE: 3 probleme identificate.



APOGEU 60-145MIN

Folosind rezultatele analizei SWOT, alege una sau mai multe dintre următoarele activități, fie în plen, fie în grupuri de lucru paralele. Adaptează planul și calendarul modelului în concordanță cu concluziile anterioare. Începe cu cele mai importante pentru organizația ta. Poți face altele mai târziu.

- Dacă dorești să obții finanțare publică, utilizează **Grilă pentru nivelul de pregătire instituțională (23)** ■■■ pentru a verifica dacă ești pregătit pentru aceasta.
- Poți îmbunătăți modul în care abordezi donatorii. Utilizează **Prezentarea ideilor în fața donatorilor (31)** ■■■ pentru a explora atractivitatea și potrivirea activităților tale cu oportunitățile de finanțare viitoare.
- Găsești un donator privat potrivit pentru organizația ta, completează **Analiza individuală a donatorilor pentru o finanțare sustenabilă (30)** ■■■ pentru a înțelege baza de donatori și a dezvolta campanii de strângere de fonduri.
- Obții un venit pe piață, explorează **Metode creative pentru câștiguri financiare (29)** ■■■

CONTRIBUȚIE CĂTRE TRASEUL DE ÎNVĂȚARE:

3 lecții aplicabile viitorului tău financiar: Ce ai învățat din această sesiune și ce ai dori să schimbi în viitor? Notează dacă există un instrument pe care dorești să-l utilizezi pentru follow-up.



PERSPECTIVĂ 90MIN

Împărtășiți concluziile și sugestiile grupurilor de lucru. Discutați despre fezabilitatea sugestiilor și determinați cea mai sustenabilă combinație de strategii de finanțare.

CONTRIBUȚIE CĂTRE TRASEUL DE ÎNVĂȚARE:

Viitoarea ta combinație sustenabilă de strategii de finanțare: ce fel de surse financiare vei utiliza în viitor?



PLAN DE ACȚIUNE 60MIN

Rezumați rezultatele exercițiilor din **Planificarea acțiunii pentru următorii pași (02)** ■■■

Împărțiți-vă în două grupuri. În primul grup, discutați 5 acțiuni rapide pe care le puteți întreprinde pentru a vă îndrepta către obiectivele voastre de finanțare. În celălalt, scrieți 3 schimbări pe termen lung pe care le puteți face pentru a implementa noua strategie de finanțare.

CONTRIBUȚIE CĂTRE TRASEUL DE ÎNVĂȚARE:

3 pași concreți de urmat și data următoarei întâlniri.

ÎNCHIERE 30MIN

Runda finală/ Check-out