



2 ч 00 мин



В ЦЯЛА ГРУПА

ОПИСАНИЕ

Изходната стратегия влиза в употреба, когато времето на дадена дейност изтече или финансирането приключи. Тя има два основни компонента: 1. спиране на програмни или проектни дейности (напр. защото целите са постигнати, няма финансиране, инициативата е неуспешна, приоритетите са били променени или рисковете за персонала са твърде високи) и 2. предприемане на мерки за запазване на постигнатите резултати. Това упражнение ще ви помогне да планирате, както очакваното закриване на програма, така и най-лошите сценарии.



ПОДГОТОВКА

Може да се наложи да включите заинтересованите страни и партньорските организации в изготвянето на вашата изходна стратегия. Дългосрочният успех на даден проект разчита и на добра изходна стратегия, съвместно разработена с подкрепящите ви местни партньори. Необходимо е да имате ясен план за действие за най-лошите сценарии, пренасочване на проекти и затваряне на програми, за да избегнете застрашаването на вашата целева група. За да увеличите шансовете за устойчивост на работата си, потърсете сътрудничество с местни партньори, когато изграждате своята изходна стратегия.



МАТЕРИАЛИ

- Материали за писане



ИНСТРУМЕНТИ

Не са нужни



ВРЪХНА ТОЧКА



ПЕРСПЕКТИВИ



РИСК И УСТОЙЧИВОСТ

СТЪПКА 1 В ЦЯЛА ГРУПА:

Избройте всички възможни причини, поради които вашата организация би била принудена да прекрати проект или да преустанови изцяло дейност. Помислете за следното: **[30 мин]**

- a. Близко ли сме до изпълнение на мисията на проекта? Има ли проекти, по които работата ни вече не е необходима? Трябва ли той да приключва вече?
- b. Работим ли във високорискова ситуация, която ни възпрепятства да изпълняваме работата си или да финализираме проекта (напр. Липса на сигурност, регионална нестабилност, липса на финансови или човешки ресурси, вътрешен за организацията конфликт и т.н.)?

СТЪПКА 2 Съставете списък с критерии за сценария от 1a или 1b, които биха сигнализирали за необходимост вашата организация да спре временно, прекрати, завърши или поетапно да преустанови проект. Идентифицирайте критериите, които биха означавали необходимост вашата организация да преустанови работата си изцяло. Това са вашите критерии за изход от ситуацията. **[30 мин]**

СТЪПКА 3 Съставете изходна стратегия за избрания от вас сценарий.

- a. Обсъдете кои резултати от работата ви трябва да бъдат продължени и поддържани и след края на програмата/ проекта . Какво означава успехът и как бихте го измерили?
- b. Споделете очакванията си като партньорски организации, заинтересовани страни и членове на екипа. Как искате всяка организация или група да допринесе за устойчивостта на резултатите преди и след края на дейността? Какво е необходимо да се направи за устойчивост на резултатите? **[30 мин]**
- c. Какви са конкретните изходни действия. Отговорете на въпросите: **[30 мин]**
 - i. Какво трябва да се направи?
 - ii. Кой ще го направи (както на организационно, така и на ниво екип)?
 - iii. Кога ще бъде направено?
 - v. Какви разходи биха могли да възникнат?

Прочетете още:

- <https://ceowatermandate.org/files/iwsi/Tool12.pdf>

- [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf)

[A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/A02C7B78FB2B408B852570AB006EC7BA-What%20We%20Know%20About%20Exit%20Strategies%20-%20Sept%202005.pdf)