



1 ч 45 мин

В ЦЯЛА ГРУПА
В МАЛКИ ГРУПИ

ОПИСАНИЕ

Светът е мрежа от системи и се променя постоянно. В работата ни като организации често става ясно, че не може винаги да се придържаме към 3- или 5-годишните си планове, защото изникват нови възможности, които не са били налични в планиращата фаза. Как да планираме по-гъвкаво, за да се възползваме от добрите възможности, когато изникват? Подходът, описан в тази карта, насочва как да го правим, без да се откъсваме от плановете си за бъдещето.



ПОДГОТОВКА

Прегледайте допълнителните материали VUCA (14) и Развитие, водено от възможности (13).



МАТЕРИАЛИ

- Червени и зелени маркери
- Флипчарт
- Лепящи листчета



ИНСТРУМЕНТИ

- Допълнителен материал:
Развитие, водено от възможности (13)
VUCA (14)



ОРИЕНТИРАНЕ



ВРЪХНА ТОЧКА



СТРАТЕГИЯ

СТЪПКА 1 В ЦЯЛА ГРУПА:

Прегледайте **Развитие, водено от възможности (13)** и обсъдете дали Стратегическия строеж е по-подходящ за вашата организация в сравнение със Стратегическата пирамида. [15 мин]

СТЪПКА 2 ПО ТРИМА:

Подберете едно стратегическо намерение. Какво се надявате да промените в сферата си на въздействие в близко бъдеще (1-2 години)? Гледайте на стратегическото намерение като на компас за организацията си. Трябва да е по-заземено от мисията ви, но по-всеобхватно от стратегическа цел. Стремете се идеите ви да са широко и просто формулирани на този етап. [15 мин]

СТЪПКА 3 В ЦЯЛА ГРУПА:

Споделете стратегическите намерения, подбрани в малките групи. Синтезирайте ги в общо изложение. [10 мин]

СТЪПКА 4 ПО ТРИМА:

Поговорете за възможностите, които може да се разкрият пред организацията ви в близко бъдеще, свързани със стратегическото ви намерение. (Възможности може да са предложения за партньорство, периоди на засилено публично внимание, нови източници на финансиране, повишаване на капацитета и пр.). [20 мин]

СТЪПКА 5 В ЦЯЛА ГРУПА:

Съберете и групирайте възможностите, които идентифицирахте. [15 мин]

СТЪПКА 6 Формулирайте от 3 до 5 предизвикателства в развитието на организацията ви, пред които тя трябва да се изправи, за да се възползва от тези възможности с оглед на стратегическото ви намерение. Предизвикателствата са поле за развитие, което позволява ефективни действия, свързани или с конкретна стратегическа област (напр. развитие на капацитета или разширяване на контактите ви), или с по-обща казуси (напр. практики на вземане на бързи решения, мобилизиране на ресурси и др.). [30 мин]